

Министерство образования и науки Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего профессионального образования
«Волгоградский государственный архитектурно-строительный университет»

Кафедра экономики и управления проектами в строительстве
Кафедра управления и развития городского хозяйства и строительства

МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ
к подготовке и защите выпускной квалификационной
работы (бакалаврской работы)
по направлению 38.03.02 «Менеджмент»
(профили «Производственный менеджмент», « Управление проектом»)
Степень – бакалавр

Волгоград 2015

Методические указания к подготовке и защиты выпускной квалификационной работы (бакалаврской) работы по направлению 38.03.02 «Менеджмент» (профили «Производственный менеджмент», «Управление проектом») – бакалавр/Сост. М. К. Беляев, О. В. Максимчук, М.С. Ломовцев; ВолгГАСУ/ Волгоград, 2015 – 54 с.

Определены состав, структура, требования и правила к исполнению и оформлению основных разделов выпускной квалификационной (бакалаврской) работы, к ее подготовке и защите, включена примерная тематика работ.

Для студентов, обучающихся по направлению 38.03.02 «Менеджмент» (профили «Производственный менеджмент», «Управление проектом»)

Табл. 2., Ил. 1., Прил. 9.

ПРЕДИСЛОВИЕ

В настоящих методических указаниях определены основные и обязательные требования, правила и рекомендации при подготовке и защите выпускных квалификационных работ (бакалаврских работ) по направлению 38.03.02 «Менеджмент» (профили «Производственный менеджмент», «Управление проектом») – бакалавр.

Целью методических рекомендаций является ознакомление студентов с основными требованиями, предъявляемыми к подготовке и защите выпускной квалификационной (бакалаврской) работы по направлению 38.03.02 «Менеджмент» (профили «Производственный менеджмент», «Управление проектом»)

Методические рекомендации содержат набор правил и указаний по организационному и методическому обеспечению подготовки бакалаврской работы, а также описание процедуры защиты студентом выпускной квалификационной (бакалаврской) работы перед Государственной экзаменационной комиссией. Дополнительно к данной методической разработке студентам рекомендуется в процессе подготовки отдельных разделов и подразделов выпускной квалификационной (бакалаврской) работы использовать учебные пособия, методические указания и рекомендации выпускающей кафедры и других кафедр, консультирующих отдельные разделы, а графической презентации – «Методические рекомендации по подготовке графической презентации выпускной квалификационной (бакалаврской) работы».

Методические рекомендации направлены не только на соблюдение правил подготовки и защиты выпускной квалификационной (бакалаврской) работы, но и на обеспечение выбора студентом актуальной темы исследования. В этих целях выпускающая кафедра должна стимулировать развитие преемственности самостоятельных студенческих бакалаврских работ, как выполняемых в соответствии с требованиями учебного плана, так и в рамках других форм углубленного изучения теоретических и практических основ будущей профессии. Курсовые и контрольные работы/ проекты, тематические доклады на научных студенческих кружках и конференциях, научно-исследовательские работы и научные публикации студентов, рефераты на семинарах являются ступеньками в развитии и формировании навыков высококачественной и своевременной подготовки выпускной квалификационной (бакалаврской) работы.

Использование студентами в процессе подготовки к итоговой государственной аттестации данных методических рекомендаций предполагает повышение научного уровня и качества выполнения выпускной квалификационной (бакалаврской) работы.

При разработке методических рекомендаций учитывались цели и задачи подготовки выпускных квалификационных (бакалаврских) работ в Университете с учетом практического опыта специалистов-экономистов, финансистов, а также замечаний и предложений, поступивших от коллег-преподавателей.

1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

Защита выпускной квалификационной (бакалаврской) работы является обязательной составляющей итоговой государственной аттестации выпускников Университета.

Для получения квалификации бакалавр по направлению 38.03.02 «Менеджмент» (профили «Производственный менеджмент», «Управление проектом») студенту необходимо выполнить выпускную квалификационную работу в форме бакалаврской работы.

Бакалаврская работа – выпускная квалификационная работа, выполняемая студентом самостоятельно под руководством научного руководителя на завершающей стадии обучения основной образовательной программы подготовки бакалавра.

Требования, предъявляемые к выпускным квалификационным работам, определяются уровнем основной образовательной программы высшего профессионального образования и квалификацией (степенью), присваиваемой выпускнику после успешного завершения аттестационных испытаний.

При планировании учебного процесса на подготовку выпускной квалификационной (бакалаврской) работы предусматривается время, продолжительность которого регламентируется Федеральным государственным образовательным стандартом высшего профессионального образования по соответствующему направлению подготовки.

После выбора темы бакалаврской работы каждому студенту выпускающей кафедрой назначается научный руководитель и, при необходимости, консультанты.

Защита выпускной квалификационной (бакалаврской) работы проводится на заседании Государственной аттестационной комиссии. К защите выпускной квалификационной (бакалаврской) работы допускаются лица, успешно сдавшие государственный экзамен. Результаты защиты выпускной квалификационной (бакалаврской) работы оцениваются по пятибалльной системе и являются одним из оснований для принятия Государственной аттестационной комиссией решения о присвоении им соответствующей квалификации (степени) и выдачи диплома государственного образца.

2. ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ (БАКАЛАВРСКОЙ) РАБОТЫ

Наряду с государственным экзаменом по направлению 38.03.02 «Менеджмент» (профили «Производственный менеджмент», «Управление проектом»), подготовка выпускной квалификационной (бакалаврской) работы и ее успешная защита являются важными завершающими этапами учебного процесса в Университете. В процессе выполнения и защиты ВКР студент не только закрепляет, но и расширяет полученные в Университете знания по общетеорети-

ческим и специальным дисциплинам, углубленно изучает один из разделов специального учебного курса и развивает необходимые навыки в ходе самостоятельной научно-исследовательской работы.

Выпускная квалификационная (бакалаврская) работа призвана раскрыть способности выпускника применять полученные в Университете теоретические и прикладные знания для творческого решения практических задач, стоящих перед предприятиями (организациями, учреждениями) всех форм собственности. Она должна представлять собой самостоятельно проведенное студентом научное исследование, в котором наиболее полно раскрываются его знания и умение применять их для решения конкретной задачи в избранной области экономической науки и практики.

Студент в выпускной квалификационной (бакалаврской) работе должен показать умение грамотно и хорошо излагать свои мысли, аргументировать свои предложения, правильно и свободно пользоваться специальной общепринятой управленческой, экономической и финансовой терминологией. Разработка выпускной квалификационной (бакалаврской) работы имеет важное психологическое значение. Хорошо подготовленная и успешно защищенная выпускная квалификационная (бакалаврская) работа придает молодому специалисту уверенность в своих силах и вызывает желание взяться за решение более серьезных задач. Практика показывает, что в процессе подготовки и защиты выпускных квалификационных (бакалаврских) работ в большей степени раскрываются творческие способности студентов, что служит основанием для рекомендации их в магистратуру.

Основными целями выполнения и защиты выпускной квалификационной (бакалаврской) работы являются:

- углубление, систематизация и интеграция теоретических знаний и практических навыков по направлению подготовки высшего профессионального образования;
- развитие умения критически оценивать и обобщать теоретические положения;
- применение полученных знаний при решении прикладных задач по направлению подготовки;
- стимулирование навыков самостоятельной аналитической работы;
- овладение современными методами научного исследования;
- выяснение подготовленности студентов к практической деятельности в условиях рыночной экономики;
- достижение единства мировоззренческой, методологической и профессиональной подготовки выпускника, а также определенного уровня культуры;
- презентация навыков публичной дискуссии и защиты научных идей, предложений и рекомендаций;
- определение уровня готовности выпускника Университета к выполнению профессиональных задач и соответствия его подготовки требованиям Федерального государственного образовательного стандарта высшего профессионального образования.

Задачами выпускной квалификационной (бакалаврской) работы являются:

- развитие навыков самостоятельной логической, аналитической, творческой работы, полученных за годы учебы, в проведении научного исследования по теме;
- показать знание и умение применять положения законодательных, нормативных и инструктивных материалов по вопросам, рассматриваемым в выпускной квалификационной (бакалаврской) работе;
- проявить умение самостоятельно разрабатывать с достаточной глубиной конкретную проблему;
- представить четкое понимание теории управления в решении проблем исследуемой темы, включая критическую оценку литературных источников и различных взглядов ученых и практиков, как отечественных, так и зарубежных;
- проявить умение студента систематизировать и обстоятельно анализировать данные, полученные из статистических сборников, отчетных материалов предприятий, периодической и специальной литературы;
- обобщить весь комплекс знаний, полученных за время обучения в Университете.

2. ВЫБОР ТЕМЫ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ (БАКАЛАВРСКОЙ) РАБОТЫ

Выбор темы выпускной квалификационной (бакалаврской) работы осуществляется на основе утвержденной кафедрой экономики и управления проектами в строительстве тематики, содержащей темы, отвечающие потребностям современной практики, направленные на решение актуальных проблем в деятельности организаций.

При выборе темы студент должен руководствоваться своим научным интересом, определившим тематику его рефератов и научных докладов, учитывать опыт, накопленный при написании курсовых работ / проектов и прохождении специализированных практик, опираться на знание специальной экономической литературы по избранной проблеме, умение использовать статистическую и иную дополнительную информацию в аргументации своих выводов и предложений. Опыт показывает, что выпускные квалификационные (бакалаврские) работы высокого качества представляют, как правило, те студенты, которые на завершающем году обучения продолжали исследование проблем, частично рассмотренных и разработанных в их курсовых работах/ проектах, научных работах и статьях, сумели систематизировать знания, накопленные в процессе всей предшествующей учебно-исследовательской и научной работы.

В отдельных случаях (при получении рекомендации для поступления в магистратуру; при разработке выпускной квалификационной (бакалаврской) работы в рамках выполнения заказных научно-исследовательских работ по кафедре) студент может выбрать для разработки тему, которая не вошла в утвержденную кафедрой тематику, но отражает его приверженность определенному

направлению научных поисков. В этих случаях тема должна быть всесторонне обоснована с точки зрения практической целесообразности ее разработки, согласована с научным руководителем и утверждена заведующим кафедрой.

При выборе темы выпускной квалификационной (бакалаврской) работы нужно учитывать актуальность темы, ее практическую значимость, а также возможность использования в ходе подготовки конкретного фактического материала, собранного в период прохождения практик.

Закрепление за студентами тем выпускных квалификационных (бакалаврских) работ осуществляется кафедрой до начала практики с тем, чтобы при распределении студентов по базам практики учесть их научные и практические интересы. Закрепление темы производится на основе письменного заявления студента на имя заведующего кафедрой и оформляется приказом ректора Университета по представлению выпускающей кафедры. Уточнение и изменение темы выпускной квалификационной (бакалаврской) работы производится в порядке исключения и должно оформляться в течение 2-х недель после начала практики.

При закреплении темы индивидуально за каждым студентом следует учитывать по возможности, чтобы по одной и той же теме работало не более 2 человека и при этом обязательно на различном практическом материале. Не допускается закреплять темы выпускных квалификационных (бакалаврских) работ, не соответствующих профилям специальности и кафедры экономики и управления проектами в строительстве.

3. НАУЧНОЕ РУКОВОДСТВО И КОНСУЛЬТИРОВАНИЕ ПОДГОТОВКОЙ ВЫПУСКНЫХ КВАЛИФИКАЦИОННЫХ (БАКАЛАВРСКИХ) РАБОТ

Научное руководство подготовкой выпускных квалификационных (бакалаврских) работ осуществляется профессорами, доцентами, старшими преподавателями выпускающей кафедры. При необходимости для научного руководства/ консультирования могут привлекаться преподаватели кафедр по профилям зарегистрированных направлений, а также практические работники, имеющие ученую степень и, в порядке исключения, люди с высшим образованием, обладающие большим практическим опытом работы.

Список научных руководителей утверждается ректором Университета по представлению выпускающей кафедры за две недели до начала практики. За каждым научным руководителем закрепляется не более десяти выпускных квалификационных (бакалаврских) работ.

Научный руководитель осуществляет текущий контроль за работой студента по подготовке выпускной квалификационной (бакалаврской) работы в установленные сроки и надлежащего качества, несет ответственность за качество рекомендуемой (подписанной) им к защите выпускной квалификационной (бакалаврской) работы.

4. ПОДГОТОВКА ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ (БАКАЛАВРСКОЙ) РАБОТЫ

Подготовка, написание и оформление выпускной квалификационной (бакалаврской) работы начинаются с получения студентом от научного руководителя задания, в котором указывается: тема выпускной квалификационной (бакалаврской) работы, срок окончания, исходные данные к работе, перечень подлежащих разработке в выпускной квалификационной (бакалаврской) работе вопросов, перечень иллюстративных материалов (приложение 3).

В недельный срок по получению задания студент составляет график подготовки выпускной квалификационной (бакалаврской) работы и согласовывает его с научным руководителем (примерная форма приведена в приложении 2).

В графике должны найти отражение следующие примерные этапы:

- составление предварительного плана выпускной квалификационной (бакалаврской) работы;
- подбор и первоначальное ознакомление с литературными и статистическими источниками по избранной теме;
- изучение отобранной литературы и статистических материалов; составление окончательного плана выпускной квалификационной (бакалаврской) работы;
- сбор и обработка фактического материала; написание текста выпускной квалификационной (бакалаврской) работы;
- доработка и печатание выпускной квалификационной (бакалаврской) работы;
- оформление выпускной квалификационной (бакалаврской) работы и иллюстрирующего материала и представление ее на предварительную защиту, на кафедру;
- подготовка к основной защите выпускной квалификационной (бакалаврской) работы.

5. СТРУКТУРА ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ (БАКАЛАВРСКОЙ) РАБОТЫ И ЕГО СОДЕРЖАНИЕ

5.1. СОСТАВ И СТРУКТУРА ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ (БАКАЛАВРСКОЙ) РАБОТЫ

Объем выпускной квалификационной (бакалаврской) работы при его техническом исполнении (преимущественно на компьютере) должен быть не менее 100 страниц основного текста, без учета библиографического списка и приложений. Внутренняя структура выпускной квалификационной (бакалаврской) работы состоит из титульного листа, задания по подготовке выпускной квалификационной (бакалаврской) работы, аннотации (на двух языках – русском и иностранном, которому студент обучался в Университете), введения, трех раз-

делов с 2-3-мя параграфами каждый, заключения в виде выводов и рекомендаций, библиографии и приложений.

Таблица 1

**Типовая структура и содержание
выпускной квалификационной (бакалаврской) работы**

СОДЕРЖАНИЕ	Примерный объем по количеству страниц подразделов в разделе	Примерный уд. вес в общем объеме работы (мин. 90 стр.)
ВВЕДЕНИЕ	3 стр.	до 3 %
1. ХАРАКТЕРИСТИКА БАЗОВЫХ УСЛОВИЙ	25-30 стр.	23 % (25-30 стр.)
1.1. Характеристика отрасли (сферы деятельности). Определение места, занимаемого предприятием в отрасли	10 - 15 стр.	
1.2. Характеристика объекта исследования	10 - 15 стр.	
2. ИССЛЕДОВАНИЕ ОБЪЕКТА	30-35 стр.	27 % (30-35 стр.)
2.1. Исследование организационно-управленческих показателей и условий деятельности объекта исследования	10-15 стр.	
2.2. Исследование инженерно-технологических показателей и условий деятельности объекта исследования	10-15 стр.	
2.3. Исследование финансово-экономических показателей и условий деятельности объекта исследования	10-15 стр.	
3. ПРОЕКТНАЯ РАЗРАБОТКА	30 стр.	30 % (45 стр.)
3.1. Теоретические предложения, прогностическая (качественная) оценка их целесообразности (по заданию руководителя)	15 стр.	
3.2. Практические предложения, их разработка в виде планов, программ	15 стр.	
3.3. Прогностическая (количественная) оценка целесообразности проекта	15 стр.	
ЗАКЛЮЧЕНИЕ	3-6 стр.	до 3 %
БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК	Не менее 30 источников	
ПРИЛОЖЕНИЯ	Не более 10 стр.	

Состав и структура выпускной квалификационной (бакалаврской) работы является обязательными для всех студентов.

5.2. ПОЯСНЕНИЕ К СОДЕРЖАНИЮ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ (БАКАЛАВРСКОЙ) РАБОТЫ

Цель выпускной квалификационной (бакалаврской) работы заключается в разработке и теоретико-практическом обосновании комплекса управленческих решений по развитию организации (оздоровлению, выявлению резервов, выходу из кризиса, реорганизации и т.д.) и улучшению результатов управленческой, хозяйственной, производственной, финансовой, экономической, инвестиционной, внешнеэкономической и маркетинговой деятельности.

Выпускная квалификационная (бакалаврская) работа может разрабатываться с использованием разработок (научных, проектных) по данной организации или проблеме (теме). В этом случае исполнитель должен разработать соб-

ственные предложения по решению выявленных в ходе исследования проблем и обосновать их преимущества и целесообразность по сравнению с предшествующими. Далее приводятся более детальные пояснения к содержанию выпускной квалификационной (бакалаврской) работы.

ВВЕДЕНИЕ

Во введении называется тема выпускной квалификационной (бакалаврской) работы, приводится обоснование её **актуальности**, формулируются **цель** и **задачи**, определяются предмет и объект исследования.

Предмет дипломного исследования – связи, отношения и процессы, имеющие место в системе управления организацией, а также связи и свойства, характеризующие закономерности взаимодействия организаций предприятий в рамках отрасли или сферы деятельности. **Объект дипломного исследования** – организации различных форм собственности, функционирующие ее в строительном и промышленном комплексе.

Приводится обоснование **методов** и **методик**, используемых в ходе исследования, используемой **литературы**. Приводится краткая **аннотация** к выпускной квалификационной (бакалаврской) работе.

1. ХАРАКТЕРИСТИКА БАЗОВЫХ УСЛОВИЙ

В данном разделе проводится исследование внешней среды функционирования предприятия – отрасли или сферы деятельности. В ходе него выявляются основные проблемы и тенденции развития отрасли (сферы деятельности), оцениваются конкурентные позиции исследуемого предприятия и возможности его развития. Так же рекомендуется исследовать практический опыт (международный, межрегиональный, межотраслевой).

В данном разделе дается характеристика внутренней среды предприятия и внешних условий, влияющих на деятельность предприятия.

Анализ проводится на базе следующих материалов¹:

- бухгалтерская и статистическая отчетность предприятия (за 3 года);
- материалы экономических практик студента;
- предшествующие выпускные квалификационные (бакалаврские) работы;
- законодательные, нормативно-правовые и методологические документы;
- информация INTERNET;
- областные, районные и городские программы развития;
- материалы конференций;
- периодические издания;
- прочие материалы.

Вся информация данного раздела должна быть подразделена на два пункта:

¹ Студент выбирает нужные ему материалы в соответствии с тематикой проводимого исследования.

Логическим итогом этого раздела является выявление общего, особенно-го и частного в проявлении предмета исследования в данной отрасли или сфере деятельности на примере конкретной хозяйствующего субъекта, являющегося объектом дипломного исследования

1.1. Характеристика отрасли (сферы деятельности). Определение места, занимаемого предприятием в отрасли

В этом подразделе на основе изучения архивной, статистической, справочной информации и литературы должны быть выявлены и обоснованы преимущества и недостатки, исторический опыт и тенденции, характеризующие и отражающие специфику проявления предмета исследования. А так же в рамках данного подраздела выявляются основные проблемы и тенденции развития отрасли (сферы деятельности), оцениваются конкурентные позиции исследуемого предприятия и возможности его развития.

В данном подразделе должны быть отражены:

- место отрасли в экономике региона и страны;
- анализ и динамика состояния отрасли за 5 лет (причины изменений и их влияние на экономику региона и страны);
- место, занимаемое предприятием в отрасли (сбыт, спрос на продукцию, виды выпускаемой продукции, конкуренция и прочие составляющие).

Логическим итогом является заключение о степени стабильности внешней среды функционирования предприятия, определение доли рынка и конкурентных позиций исследуемого предприятия, и оценка влияния внешних проблем на возможности развития предприятия.

1.2. Характеристика объекта исследования

В данном подразделе рассматривается история создания, приводится общая характеристика и оценка деятельности предприятия, дается детальная характеристика той сфер и направлений деятельности предприятия, которая отражена в теме выпускной квалификационной (бакалаврской) работы. В данном подразделе выполняется краткий технико-экономический анализ и определяется стадия жизненного цикла предприятия с построением соответствующего графика.

Логический итог данного подраздела заключается в выявлении внутренних проблем и определении степени устойчивости предприятия.

2. ИССЛЕДОВАНИЕ ОБЪЕКТА

Во втором разделе рассматривается действующая система управления, производства, финансирования, инвестирования, кредитования, учета, оценки, организации работы структурных подразделений, в деятельности которых выявлены проблемы. Материал этого раздела базируется на всестороннем и глубоком анализе статистического и фактического материала, собранного в процессе производственной практики. Материалы анализа должны лежать в основе всей выпускной квалификационной (бакалаврской) работы, служить базой, на основе которой разрабатывается проект. В данном разделе проводится исследо-

вание объективных условий и факторов функционирования объекта исследования по следующим позициям:

- организационно-управленческие показатели и условия деятельности;
- инженерно-технологические показатели и условия деятельности;
- финансово-экономические показатели и условия деятельности.²

Логическим итогом второго раздела является заключение о деятельности предприятия по трем вышеназванным направлениям: выявление и обоснование проблем и их источников во внутренней среде функционирования предприятия.

2.1. Исследование организационно-управленческих показателей и условий деятельности

В данном подразделе приводится выявление проблем и обоснование возможностей развития предприятия по следующим позициям:

- анализ организационной структуры и структуры управления предприятия;
- оценка эффективности управления;
- влияние организационно-правовой формы на эффективность управления;
- анализ персонала и трудового потенциала;
- характеристика системы работы с персоналом;
- прочие показатели.

Логическим итогом этого подраздела является выявление проблем в области обращения трудовых ресурсов предприятия, в управленческой, общеорганизационной деятельности предприятия и отдельных его структурных подразделений.

2.2. Исследование инженерно-технологических показателей и условий деятельности

В данном подразделе приводится выявление проблем и обоснование возможностей развития предприятия по следующим позициям:

- характеристика производства и технологии;
- оценка и анализ основных производственных фондов;
- амортизационная политика;
- организация трудовых и производственных процессов;
- уровень технологии;
- уровень подготовки производственного персонала;
- анализ эффективности использования оборудования и производственных площадей;
- прочие показатели.

Логическим итогом этого подраздела является выявление проблем в области обращения основных производственных фондов предприятия, в хозяйст-

² Студент должен провести исследование и отразить в дипломе все три направления. Однако, в зависимости от темы выпускной квалификационной (бакалаврской) работы, одному из направлений должно быть уделено основное внимание.

венной, производственной, маркетинговой деятельности предприятия и отдельных его структурных подразделений.

2.3. Исследование финансово-экономических показателей и условий деятельности

В данном подразделе приводится выявление проблем и обоснование возможностей развития предприятия по следующим позициям:

- анализ состава и динамики прибыли;
- анализ финансовых результатов от реализации продукции и услуг;
- анализ ценовой политики и уровня среднереализационных цен;
- анализ прочих финансовых доходов и расходов;
- анализ рентабельности и анализ использования прибыли;
- анализ объемов инвестиционной деятельности;
- анализ эффективности финансовых и реальных инвестиций;
- анализ внутренней нормы доходности и дюрации инвестиций;
- анализ эффективности лизинговых операций;
- маржинальный анализ прибыли и рентабельности;
- прочие показатели.

Логическим итогом этого подраздела является выявление проблем в области обращения оборотных средств предприятия, в финансово-экономической, инвестиционной, кредитной и др. деятельности предприятия и отдельных его структурных подразделений.

3.ПРОЕКТНАЯ РАЗРАБОТКА (проект)

В третьем разделе обобщается результат всей предыдущей работы студента. Основное требование, предъявляемое к ней, заключается в разработке и обосновании выводов, теоретических и практических предложений, направленных на решение проблем, исследованных в выпускной квалификационной (бакалаврской) работе. В целом данный раздел представляет собой пакет теоретико-практических предложений по решению выявленных проблем функционирования хозяйствующего субъекта, выявленных в предыдущих разделах выпускной квалификационной (бакалаврской) работы. Эти предложения должны быть представлены в виде четко разработанной программы, содержащей конкретные и обоснованные мероприятия по устранению проблем, использованию резервов развития и т.д. В программе должны быть отражены следующие положения:

- четко обозначенные проблемы;
- программа мероприятий с обоснованием необходимости применения предложенных мер для решения проблем;
- ожидаемый эффект от применения предложенной программы;
- комплексное обоснование предложенной программы;
- прогнозирование эффекта от практической реализации.

Помимо этого, в данном разделе приводится обоснование научной и/или практической значимости проекта.

Логическим итогом третьего раздела является выработка и прогностическая оценка теоретико-практических предложений по улучшению условий, факторов, влияющих на функционирование хозяйствующего субъекта (объекта исследования) и возможности его развития; по изменению связей, отношений, свойств предмета исследования.

3.1. Теоретические предложения, прогностическая (качественная) оценка их целесообразности (по заданию руководителя)

В данном подразделе дается теоретический обзор по предмету исследования и анализ практического опыта в области изучаемых отношений, связей, свойств, присущих предмету исследования. Этот раздел, как правило, посвящается исследованию теоретических вопросов и практического опыта по теме выпускной квалификационной (бакалаврской) работы. Однако, излагая вопросы теории, необходимо пояснить, что эта часть выпускной квалификационной (бакалаврской) работы не самоцель, а всего лишь средство для более полного исследования и всестороннего освещения избранной темы. В связи с этим исследование теоретических вопросов должно быть увязано с практической частью работы и служить базой для разработки предложений и рекомендаций.

В данном разделе рекомендуется затрагивать дискуссионные вопросы, но при этом обязательно следует излагать собственную позицию, не ограничиваться простым пересказом существующих в экономической литературе точек зрения. Лишь творчески осмысливая прочитанное, не допуская слепого подражания, обосновывая собственную позицию, можно написать выпускную квалификационную (бакалаврскую) работу, характеризующуюся достаточно высоким теоретическим уровнем. Зрелость такой работы будет определяться серьезностью аргументов, с помощью которых оспариваются позиции других авторов, и обосновывается точка зрения самого дипломанта.

Теоретический обзор и анализ практического опыта проводится на базе следующих материалов³:

- учебно-методическая литература;
- материалы отчетов по прохождению специализированных практик студента;
- предшествующие дипломные и научные разработки;
- законодательные, нормативно-правовые и методологические документы;
- информация *INTERNET*;
- областные, районные и городские программы развития;
- материалы конференций и периодические издания;
- прочие материалы.

В этом подразделе приводится теоретическое обоснование предмета исследования: сущность основных понятий, краткий обзор и анализ существующих научных концепций, теоретических и методических подходов к определению и изучению предмета исследования.

³ Студент выбирает нужные ему материалы в соответствии с тематикой проводимого исследования.

Логический итог данного подраздела заключается в формировании теоретического обоснования авторского подхода к решению поставленной проблемы. Обоснование научной значимости проекта (вклад в развитие экономической теории):

- уточнение, систематизация понятий, концепций;
- совершенствование традиционных и разработка новых теоретических и методических подходов в решении обозначенных проблем.

3.2. Практические предложения, их разработка в виде планов, программ

В данном подразделе разрабатываются основные предложения (мероприятия) по решению выявленных проблем в деятельности объекта исследования. Все полученные результаты должны быть обоснованы расчетами. В частности, данный подраздел должен содержать:

- план или программу совершенствования традиционных и разработка новых организационно-управленческих, производственно-сбытовых, инженерно-технологических, финансово-экономических, экологических, социокультурных, информационных технологий и решений.

Логический итог данного подраздела заключается в формировании практического обоснования авторского подхода к решению поставленной проблемы.

3.3. Прогностическая (количественная) оценка их целесообразности

В данном подразделе дается прогностическая (количественная) оценка целесообразности их реализации с развернутым, детальным обоснованием полученных эффектов (экономического, бюджетного, социального, экологического):

- прогнозирование и обоснование качественно нового состояния в развитии предприятия в результате реализации проекта;
- прогнозирование и обоснование возможного влияния результатов реализации проекта на экономику отрасли, города, региона;

Логический итог данного подраздела заключается в обосновании целесообразности авторского подхода к решению поставленной проблемы.

Заключение

В заключении кратко и логически последовательно излагаются теоретические и практические выводы и предложения, вытекающие из содержания работы и имеющие обобщающий характер. Из текста заключения должно быть ясно, что цель и задачи выпускной квалификационной (дипломной) работы полностью выполнены. Последовательность изложения выводов должна соответствовать порядку представления материала в тексте работы.

Заключение не должно принимать форму своеобразного реестра или библиографического описания представляемой работы. Заключение должно представлять собой связный, четкий и компактный текст.

Заключение завершается оценкой перспектив решения исследуемой про-

блемы в целом.

Пример написания заключения приведен в прил. 9.

Библиографический список

Библиографический список должен содержать не менее 30 наименований литературных источников и его необходимо оформить в соответствии с принятыми стандартами.

В библиографический список включаются все источники, которые использовались при подготовке выпускной квалификационной (дипломной). Обязательным требованием является включение в библиографический список, тех источников, на которые были сделаны ссылки в основной части работы.

Каждый источник указывается строго в соответствии с его наименованием. По использованным при выполнении работы монографиям, книгам, брошюрам должны быть перечислены реквизиты титульного листа: фамилия и инициалы автора; название; город; издательство; год издания. Все литературные источники, включенные в библиографию, приводятся в алфавитном порядке, причем сначала независимо от всего указываются нормативно-правовые акты и методические документы, а затем учебники и учебные пособия, монографии, журнальные (газетные) статьи и др. Все источники нумеруются последовательно.

Примеры описания литературных источников приведены в прил. 10.

Глоссарий

Глоссарий — это небольшой словарь основных понятий и терминов по теме выпускной квалификационной (дипломной) работы.

Глоссарий — это комплексное введение в тему исследования.

Глоссарий должен содержать не менее 25 терминов, раскрывающих тему дипломного исследования.

Приложения

Если в выпускной квалификационной (дипломной) работе есть приложения, то на них дают ссылки в тексте, а в содержании перечисляют все приложения с указанием их номеров и заголовков (при наличии).

В качестве приложений могут быть использованы копии документов бухгалтерской и статистической отчетности, устав предприятия, нормативные и законодательные акты, иллюстрации, тексты вспомогательного характера и др., т. е. те информационные источники, которые, как правило, применяются дипломантом для проведения анализа и расчетов, но в тоже время не являются его собственной разработкой.

Приложения подшиваются строго в той последовательности, в которой на них делается ссылка в тексте. Каждое отдельное приложение должно начинаться с нового листа (страницы) с указанием в правом верхнем углу слова «Приложение» прописными буквами и иметь заголовок, раскрывающий его содержание. При наличии в выпускной квалификационной (дипломной) работе более одного приложения их нумеруют арабскими цифрами (без знака №), например:

5.3. ОСНОВНЫЕ ТРЕБОВАНИЯ И ПРАВИЛА КОМПЛЕКТОВАНИЯ, ИСПОЛНЕНИЯ И ОФОРМЛЕНИЯ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ (БАКАЛАВРСКОЙ) РАБОТЫ, ПРЕЗЕНТАЦИИ И ИЛЛЮСТРАТИВНОГО МАТЕРИАЛА

Текст выпускной квалификационной (бакалаврской) работы выполняется на листах формата А4 (210×297). Общий объем основного текста выпускной квалификационной (бакалаврской) работы (без приложений и библиографического списка) должен быть не менее 100 страниц печатного текста. Если текст набирается на компьютере, то рекомендуется для основного текста шрифт 14 строчными буквами; для оглавления разделов жирный шрифт 16 прописными буквами; для выделения подразделов жирный шрифт 14, для пунктов подраздела жирный шрифт курсив 14, для подпунктов подраздела обычный шрифт курсив 14 строчными буквами (см. пример в п. 5.3.1). Межстрочный интервал полуторный (1800 знаков на странице, включая пробелы и знаки препинания, или в рабочем поле документа располагается 28-30 строк). Размеры полей следующие, мм: левое - 25, правое - 15, верхнее - 20, нижнее - 20 (т.е. формат набранного текста будет соответствовать размеру 17×25 см). Гарнитура *Times New Roman*.

В состав выпускной квалификационной (бакалаврской) работы входят: титульный лист; задание на проектирование (на двух страницах); аннотация (на двух страницах), содержание; введение; основная часть работы, состоящая из трёх/четырёх разделов; заключение; библиографический список; приложения (если они есть).

Для размещения подписей согласования и утверждения к текстовой части составляется титульный лист, который оформляют по форме, приведенной в приложении 3. Пример заполнения бланка задания на 2-х листах приведен в приложении 3.

После задания помещают содержание, включающее номер и наименование разделов и подразделов с указанием номеров листов (страниц). Содержание входит в общее количество листов данного документа (работы). Слово «содержание» записывают в виде заголовка (симметрично тексту) прописными буквами (см. прил. 4).

Следующей страницей является введение, где кратко отражено: актуальность и важность выбранной темы выпускной квалификационной (бакалаврской) работы, объект исследования, научная и практическая значимость работы.

После основной части составляется заключение, в котором приводятся основные выводы по выпускной квалификационной (бакалаврской) работе и личная оценка проведенного исследования, далее приводится библиографический список, который составляют в алфавитном порядке.

Библиографический список составляется с указанием фамилии авторов, полного названия книги, места издания, издательства, года издания, количества страниц. При ссылке на статью указывают фамилию автора, наименование статьи, название журнала, год издания и номер журнала. Примеры оформления библиографического списка и ссылок на первоисточники представлены в приложении 7.

В качестве приложений могут быть использованы копии документов бухгалтерской и статистической отчетности, устава предприятия, иллюстрации, тексты вспомогательного характера и др. Каждое приложение должно начинаться с нового листа (страницы) с указанием в правом верхнем углу слова «Приложение» прописными буквами. При наличии в документе более одного приложения их нумеруют арабскими цифрами (без знака №), например: Приложение 1.

Если в документе есть приложения, то на них дают ссылку в тексте, а в содержании перечисляют все приложения с указанием их номеров и заголовков (при наличии).

Нумерация листов в выпускной квалификационной (бакалаврской) работе должна быть сквозной: первой страницей является титульный лист, второй и третьей задание на проектирование, четвертой содержание - эти страницы учитываются в составе документа, но номер на них не проставляется. Проставление номеров страниц начинается с листа «введение». Нумерация должна быть без пропусков и буквенных добавлений. Номер страницы ставится вверху по центру или в правом верхнем углу арабскими цифрами без точки.

5.3.1. ПРАВИЛА ОФОРМЛЕНИЯ ТЕКСТОВОЙ ЧАСТИ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ (БАКАЛАВРСКОЙ) РАБОТЫ

Текстовая часть ВКР должна в краткой и четкой форме раскрывать смысл работы, содержать методы исследования, методику расчета, описание проведенных экспериментов, их анализ и выводы по ним, сравнение вариантов и сопровождаться рисунками (графиками, диаграммами, схемами) и таблицами. В тексте допустимо употребление аббревиатур, но только после разъяснения их значения один раз при первом употреблении. При этом сначала записывается полная расшифровка аббревиатуры, а затем в круглых скобках сама аббревиатура.

Аббревиатуры целесообразно вводить только в тех случаях, когда они используются многократно. Аббревиатуры, установленные в государственных стандартах, не требуют расшифровки (например: РФ, ЭВМ, ГОСТ и т. д.). Текст разделяют на разделы и подразделы, обозначенные арабскими цифрами с точкой:

1. НАЗВАНИЕ РАЗДЕЛА

1.1. Название подраздела

1.1.1. Название пункта подраздела

1.1.1.1. Название подпункта подраздела

Введение и заключение на разделы не разбиваются. Подразделы должны иметь нумерацию в пределах каждого раздела. В конце номера подраздела также должна ставиться точка.

При разбивке подраздела на подпункты нумерация соблюдается в пределах раздела, подраздела и пункта, разделенных точками. Если раздел или подраздел состоит из одного пункта, он также нумеруется. Пункты при необходимости могут быть разбиты на подпункты, которые должны иметь порядковую нумерацию в пределах каждого пункта. Содержащиеся в тексте пункта или подпункта перечисления требований, указаний, положений обозначают арабскими цифрами со скобкой. Каждый пункт, подпункт и перечисление записывают с абзаца.

Наименования разделов записывают в виде заголовков (симметрично тексту) прописными буквами, подразделов - отдельной строкой с абзаца строчными буквами. Переносы слов в заголовках не допускаются, точку в конце заголовка не ставят. Если заголовок состоит из двух предложений, их разделяют точкой. Расстояние между заголовком и текстом, заголовками раздела и подраздела должно быть равно 2-му интервалу.

Каждый основной раздел текстового документа рекомендуется начинать с нового листа.

Текст должен быть кратким, четким и не допускать различных толкований. В тексте выпускной квалификационной (бакалаврской) работы не допускается:

- сокращать обозначения единиц физических величин, если они употребляются без цифр, за исключением единиц физических величин в головках и боковиках таблиц и расшифровках буквенных обозначений, входящих в формулы;

- применять сокращения слов, кроме установленных правилами русской орфографии и пунктуации (г., и т. д., и пр.);

- употреблять математические знаки без цифр, например \leq (меньше или равно), \neq (не равно), а также знаки № (номер), % (процент).

Числовые значения величин в тексте должны указываться с необходимой степенью точности, при этом выравнивание числа знаков после запятой необязательно. В тексте выпускной квалификационной (бакалаврской) работы числа с размерностью следует писать цифрами, а без размерности до десяти - словами, свыше десяти - цифрами. Значения символов и числовых коэффициентов, входящих в формулу, приводятся непосредственно под формулой. Значение каждого символа дают с новой строки в той последовательности, в какой они приведены в формуле. Первая строка расшифровки должна начинаться со слова «где» без двоеточия после него.

Все формулы, если их в документе больше одной, нумеруют арабскими цифрами в пределах раздела. Номер формулы состоит из номера раздела и порядкового номера этой формулы в данном разделе, разделенных точкой. Например: «Структура экономического интереса представлена формулой:

$$I'_{ио i} = \{A'_{ио i}; O'_{ио i}\}, \quad (1.1)$$

Где $I'_{ио i}$ – экономический интерес i -го субъекта отношения по поводу инвестиций в t -м периоде; $O'_{ио i}$ – совокупность факторов, характеризующих объекты экономического интереса i -го субъекта в t -м периоде.; $A'_{ио i}$ – совокупность факторов, характеризующих действия i -го субъекта в t -м периоде, или факторная характеристика адаптивности i -го субъекта к инвестициям».

Причем номер таблицы указывается с правой стороны листа на уровне формулы в круглых скобках. Ссылки в тексте на номер формулы дают в скобках, например: формуле (1.1).

В примечаниях к тексту и таблицах указывают только справочные и поясняющие данные. Если имеется одно примечание, то его не нумеруют и после слова «примечание» ставят точку. Если примечаний несколько, то после слова «примечание» ставят двоеточие. Примечания нумеруют арабскими цифрами с точкой.

Для пояснения излагаемого текста в выпускной квалификационной (бакалаврской) работе помещают рисунки, которые должны следовать сразу после ссылки на них в текст. Все рисунки, нумеруют в пределах раздела арабскими цифрами. Номер рисунка состоит из номера раздела и порядкового номера самого рисунка в данном разделе, разделенных точкой, например: Рис. 2.14. Ссылки на ранее упомянутые иллюстрации дают сокращенными словами «смотри», например: (см. рис. 2.14). Рисунок должен иметь название и поясняющие данные (подрисуночный текст). Номер и название ниже поясняющих данных.



Рис. 2.14. Динамика структуры оборотных средств ОАО «Фирма ЖБИ-6» за 2010-2012 годы

Если иллюстрация расположена на листе больше формата А-4, то она складывается до формата А-4 и учитывается как одна страница.

Цифровой материал, как правило, оформляют в виде таблиц. Таблица должна иметь заголовок, который следует помещать над ней посередине. Диагональное деление головки таблицы не допускается. Высота строк таблиц должна быть не менее 8 мм.

Внутритабличный шрифт и название таблицы допускается уменьшать до 12 или 10 пунктов. Все таблицы в тексте нумеруют в пределах раздела арабскими цифрами. Номер таблицы состоит из номера раздела и порядкового номера таблицы по данному разделу, разделенных точкой. Над правым верхним углом таблицы помещают надпись «Таблица» с указанием ее номера, ниже по середине листа пишут заголовок (название) таблицы. Если строки или графы таблицы выходят за формат листа, то в первом случае в каждой части таблицы повторяется нумерация граф головки, во втором - боковик. Над последующими частями таблицы пишут слово «Продолжение» или «Окончание», например: (Продолжение (окончание) табл. 3.1). Заголовок (название) таблицы помещают только над первой частью.

Графу «№ п/п» в таблицу не включают. При необходимости нумерации показателей, параметров и других данных порядковые номера указывают в боковике таблицы перед их наименованием. Для облегчения ссылок в тексте документа допускается нумерация граф.

Например:

Таблица 2.3

Аналитические группировки и динамика статей пассива баланса ОАО «Фирма ЖБИ-6»

Пассив баланса	Годы						Абсолютное отклонение		
	2010 г.		2011 г.		2012 г.		2011г.	2012г.	2012г.
	т.р.	% к итогу	т.р.	% к итогу	т.р.	% к итогу	отн. 2010г.	отн. 2011г.	отн. 2010г.
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1. Источники имущества всего, в том числе	17359	100	15563	100	18643	100	-1796	+3080	+1284
2. Собственный капитал	11140	64,17	11111	71,39	1096	58,80	-29	-149	-178
3. Заемный капитал, в том числе	6219	35,83	4452	28,61	7681	41,00	-1767	+322	+1462
4. Долгосрочные обязательства	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5. Краткосрочные обязательства.	6219	35,83	4452	28,61	7681	41,00	-1767	+322	+1462
6. Кредиторская задолженность	6219	35,83	4452	28,61	7681	41,00	-1767	+322	+1462

Если цифровые данные в графах таблицы выражены в различных единицах измерения, то их указывают в заголовке каждой графы. Если все параметры, размещенные в таблице, выражены в одной и той же единице измерения (например, в рублях), то сокращенное обозначение единицы измерения дается над таблицей. Повторяющийся в графе таблицы текст допускается заменять кавычками, если строки в таблице не разделены линиями. Если повторяющийся текст состоит из двух или более слов, то при повторении его заменяют словом «то же», а далее – кавычками. Если повторяется лишь часть фразы, ее заменяют словами «то же» с добавлением дополнительных сведений. Ставить кавычки

вместо повторяющихся цифр, марок, знаков и т. п. не допускается. Если цифровые или иные данные в таблице не приводятся, то в графе ставят прочерк.

5.3.2. ПРАВИЛА ОФОРМЛЕНИЯ ИЛЛЮСТРАТИВНОГО МАТЕРИАЛА И ПРЕЗЕНТАЦИИ К ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ (БАКАЛАВРСКОЙ) РАБОТЕ

Иллюстративный материал является обязательным дополнением к выпускной квалификационной (бакалаврской) работе и так же представляется на проверку нормоконтролеру, научному руководителю, консультантам а после защиты сдается вместе с проектом в архив.

В иллюстративный материал вносят основные таблицы, графики, диаграммы, схемы. Он должен наиболее полно отражать содержание выпускной квалификационной (бакалаврской) работы, ее разделов. Количество таблиц в иллюстративном материале должно быть не меньше 15, рисунков – так же не менее 15. Рекомендуются размещать на одной странице не менее двух таблиц или рисунков.

Иллюстративный материал к выпускной квалификационной (бакалаврской) работе выполняется с помощью компьютерной техники на листах формата А-4 (210×297). Количество экземпляров должно быть не менее трех, при чем один из них к основной защите выпускной квалификационной (бакалаврской) работы расклеивают на ватмане. На подпись заведующему кафедрой, консультантам и нормоконтролеру представляют один первый экземпляр графического материала, и именно этот экземпляр после защиты сдается в архив.

Титульный лист иллюстративного материала оформляется по аналогии с титульным листом выпускной квалификационной (бакалаврской) работы (прил.3). На титульном листе выполняется штамп, этот лист нумеруют первым, далее идет сквозная нумерация. Листы нумеруют сверху посередине или в верхнем правом углу листа. По рекомендации научного руководителя иллюстративный материал может быть разбит на несколько разделов, каждый из которых должен иметь свое название. Другие экземпляры иллюстративного материала разрешается ксерокопировать после подписи заведующего выпускающей кафедрой.

Исполнение иллюстративного материала допускается в черно-белых или цветных тонах. При этом выбранные цвета должны быть умеренными. Нельзя использовать люминесцентные цвета и тона.

Студенты очной формы обучения в обязательном порядке выполняют презентацию выпускной квалификационной (бакалаврской) работы в электронном виде. Студенты других форм обучения могут выполнять электронную презентацию по желанию (в этом случае иллюстративный материал не выполняется). Презентация является обязательным дополнением к выпускной квалификационной (бакалаврской) работе, так же представляется на проверку нормоконтролеру (в распечатанном виде), научному руководителю и после защиты сдается на диске вместе с дипломным проектом в архив. В презентацию выносятся основные таблицы, графики, диаграммы, схемы. Она должна наиболее полно отражать содержание проекта, его разделов. Количество страниц в пре-

зентации не более 12: первая и последняя – вводная и заключительная соответственно, а 10 основных страниц отражают основные материалы, на которые автор проекта ссылается и к которым обращается по ходу своего доклада.

5.4. ДОПУСК ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ (БАКАЛАВРСКОЙ) РАБОТЫ К ЗАЩИТЕ НОРМОКОНТРОЛЁРОМ

Нормоконтроль является одним из этапов разработки и подготовки выпускной квалификационной (бакалаврской) работы и графического материала к ней. Предварительно нормоконтролёр информирует о существующих и описанных в данных Методических указаниях (прил. 6) требованиях и правилах исполнения и оформления дипломных работ студентов.

Строго в установленные сроки для проверки представляются напечатанные (но не переплетенные) экземпляры пояснительной записки и графического материала к выпускной квалификационной (бакалаврской) работе. По предварительному согласованию с нормоконтролёром возможна проверка материалов выпускной квалификационной (бакалаврской) работы с использованием компьютерной техники, при этом требования к комплектации, исполнению и оформлению выпускной квалификационной (бакалаврской) работы не меняются.

Проверенные нормоконтролером выпускные квалификационные (бакалаврские) работы вместе с перечнем замечаний (если он составляется) возвращаются студенту для внесения исправлений и переработки. Пометки нормоконтролера сохраняются до подписания им документа. Если документ заново перерабатывается студентом, то на повторный нормоконтроль сдаются оба экземпляра: с пометкой нормоконтролера и переработанный. Нормоконтролер при исполнении своих обязанностей руководствуется действующими нормативно-методическими документами, в частности настоящими Методическими указаниями, отслеживает новые издания и изменения в них, а также ведет учет и анализ выявленных ошибок, информирует о них студентов и научных руководителей.

5.5. ДОПУСК ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ (БАКАЛАВРСКОЙ) РАБОТЫ К ЗАЩИТЕ НАУЧНЫМ РУКОВОДИТЕЛЕМ (КОНСУЛЬТАНТАМИ)

Подпись выпускной квалификационной (бакалаврской) работы научным руководителем является важнейшим элементом, фиксирующим полное ее завершение и дающим право на представление ее кафедре на предварительную защиту и получение разрешения на основную защиту. Подпись исполняется на титульном (первом) листе текста работы, и титульных листах разделов и графического материала. Одновременно ставится дата подписания. За все сведения, изложенные в выпускной квалификационной (бакалаврской) работе, порядок использования при ее составлении фактического материала и другой информации, обоснованность (достоверность) выводов и защищаемых положений

нравственную и юридическую ответственность несет непосредственно автор выпускной квалификационной (бакалаврской) работы. *Апробация результатов дипломного исследования студентами очной формы обучения должна быть подтверждена публикацией не менее 1 научной статьи в любом издании.*

6. ПРЕСТАВЛЕНИЕ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ (БАКАЛАВРСКОЙ) РАБОТЫ НА ЭКСПЕРТИЗУ КАЧЕСТВА

В связи с введением Системы менеджмента качества в ВолгГАСУ принципиально изменен подход к оценке готовности ВКР и непосредственно выпускников к защите. Решением Методического совета института экономики и права (от 15 мая 2006 г., протокол № 7) утверждена обязательная процедура – экспертиза качества выпускных квалификационных (бакалаврских) работ Комиссией качества (состав её отличен от состава ГЭК) ВКР на предмет соответствия методическим указаниям: по техническому исполнению и оформлению ВКР, иллюстративного материала; правильности и корректности изложения введения, выводов по разделам и в целом заключения по ВКР; грамотному использованию теоретических и практических подходов и методов в решении поставленной проблемы; соразмерного распределения материала основной части ВКР по разделам; доклада к защите в письменной форме, глоссария (сборника основных терминов и понятий – не менее 20-ти) к выпускной квалификационной (бакалаврской) работе, электронной презентации; аннотаций на двух языках; оформления титульного листа и бланка задания.

По итогам экспертизы оформляются протоколы, в которых подробно указаны все претензии и замечания к каждой работе. В письменном виде они доводятся до каждого студента, устранение этих замечаний является строго обязательным условием для допуска к предварительной защите. Рекомендуются отражение результатов экспертизы в сводном отчете председателя ГАК и хранение протоколов Комиссии качества в архиве кафедры в течение 1 года.

7. ПРЕСТАВЛЕНИЕ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ (БАКАЛАВРСКОЙ) РАБОТЫ К ПРЕДВАРИТЕЛЬНОЙ ЗАЩИТЕ ПО ВЫПУСКАЮЩЕЙ КАФЕДРЕ

Законченная и надлежащим образом оформленная выпускная квалификационная (бакалаврская) работа представляется не позднее установленного срока на предварительную защиту по кафедре. Дата представления выпускной квалификационной (бакалаврской) работы регистрируется работником выпускающей кафедры, ответственным за составление и контроль исполнения графиков прохождения дипломантами предварительных защит (как правило, он выполняет обязанности секретаря государственной экзаменационной комиссии) в специальном журнале и фиксируется в специальном бланке с указанием в нем же замечаний и предложений комиссии по результатам предварительной защиты.

По каждой представленной выпускной квалификационной (бакалаврской) работе, комиссия по приему предварительной защиты в составе не менее 3-х преподавателей выпускающей и других экономических кафедр Университета, представляет заведующему выпускающей кафедрой результаты. Заведующий выпускающей кафедрой решает о возможности допуска ее к защите, о чем свидетельствует его подпись на титульных листах выпускной квалификационной (бакалаврской) работы и графического материала. При этом следует руководствоваться приказом по Университету, согласно которому студенты, не защитившие отчет по производственной практике, нарушившие сроки подготовки выпускной квалификационной (бакалаврской) работы и не представившие выпускную квалификационную (бакалаврскую) работу на кафедру на предварительную защиту в установленный срок, не допускаются к основной защите выпускной квалификационной (бакалаврской) работы.

Допущенная к основной защите выпускная квалификационная (бакалаврская) работа в отдельных случаях может быть направлена официально за подписью заведующего выпускающей кафедрой на внешнее рецензирование с указанием срока получения письменного отзыва рецензента. В качестве рецензентов могут быть привлечены научные работники, работающие в соответствующей области, высококвалифицированные практические работники, имеющие высшее образование. Список рецензентов дипломных работ утверждается ректором Университета по представлению кафедры. При представлении состава рецензентов кафедра указывает по каждому из них место работы, должность, образование, ученую степень (звание). В этом случае кафедра контролирует своевременность поступления рецензии, ее полноту и качество, наличие критических замечаний, оценки выпускной квалификационной (бакалаврской) работы по четырехбалльной системе. Рецензия, как правило, должна быть на бланке организации, где работает рецензент, подпись рецензента заверяется.

8. ОСНОВНАЯ ЗАЩИТА ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ (БАКАЛАВРСКОЙ) РАБОТЫ

Основная защита выпускных квалификационных (бакалаврских) работ является важным и завершающим этапом учебного процесса в Волгоградском государственном архитектурно-строительном университете. К основной защите допускаются студенты, успешно выполнившие весь учебный план, защитившие отчет по производственной практике, сдавшие государственный экзамен по направлению и представившие в установленный срок выпускную квалификационную (бакалаврскую) работу с положительными результатами прохождения предварительной защиты по выпускающей кафедре (отзывами научного руководителя и рецензента, если это предусмотрено).

Выпускная квалификационная (бакалаврская) работа защищается студентом перед Государственной экзаменационной комиссией на открытом заседании. Помимо членов Государственной экзаменационной комиссии на защите может присутствовать научный руководитель. Защита выпускной квалификационной (бакалаврской) работы проходит следующим образом. Студент в те-

чение 5-7 минут излагает Государственной экзаменационной комиссии основные положения работы. При этом студент должен назвать тему, обосновать ее актуальность, охарактеризовать состояние объекта исследования, раскрыть по разделам основное содержание работы и исчерпывающе изложить полученные выводы и сущность предлагаемых мероприятий с обоснованием их целесообразности.

Для этого студент должен предварительно подготовить доклад и согласовать его с научным руководителем. Студент должен излагать основное содержание своей работы свободно, не читая письменного текста. При этом обязательно обращение и ссылка на электронную презентацию. Внешний вид выступающего должен соответствовать ситуации – быть строгим и аккуратным.

После выступления студента ему задают в устной форме вопросы, как члены Государственной экзаменационной комиссии, так и другие присутствующие лица. Студент отвечает на вопросы сразу. При подготовке ответов на вопросы и замечания рецензента студент имеет право пользоваться своей работой. В обсуждении выпускной квалификационной (бакалаврской) работы может принять участие каждый присутствующий на защите. Число выступающих не ограничено, однако общее время, отводимое на защиту одной работы не должно превышать 20 минут.

Решение ГЭК об окончательной оценке выпускной квалификационной (бакалаврской) работы основывается на отзывах научного руководителя, выступлении и ответах студента в процессе защиты, его текущей успеваемости за весь период обучения. Выпускная квалификационная (бакалаврская) работа оценивается членами ГЭК на закрытом заседании по четырехбалльной системе: "отлично", "хорошо", "удовлетворительно" и "неудовлетворительно". При неудовлетворительной оценке дипломная работа не засчитывается и диплом студенту не выдается. По решению ГЭК выпускная квалификационная (бакалаврская) работа, выполненный на высоком уровне, может быть рекомендован для дальнейшей более глубокой проработки в рамках основных научных направлений выпускающей кафедры, а её автор – для поступления в магистратуру.

БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

1. Закон Российской Федерации «Об авторском праве и смежных правах» // Ведомости съезда нар. Депутатов Рос. Федерации и Верх. Совета Рос. Федерации. 1993. № 32; Рос. Газ. 1993. 3 авг.
2. ГОСТ 7.1-84 Система стандартов по информации, библиотечному и издательскому делу. Библиографическое описание документа. Общие требования и правила составления
3. ГОСТ 6.38-90 Унифицированные системы документации. Система организационно-распорядительной документации. Требования к оформлению документов
4. ГОСТ 7.12-93 Система стандартов по информации, библиотечному и издательскому делу. Библиографическая запись. Сокращения слов на русском языке. Общие требования и правила
5. ГОСТ 7.9-95 (ИСО 214-76) Система стандартов по информации, библиотечному и издательскому делу. Реферат и аннотация. Общие требования
6. ГОСТ 2.105-95 Единая система конструкторской документации. Общие требования к текстовым документам
7. ГОСТ 7.32-2001 Система стандартов по информации, библиотечному и издательскому делу. Отчет о научно-исследовательской работе. Структура и правила оформления
8. ГОСТ 7.1-2003 Система стандартов по информации, библиотечному и издательскому делу. Библиографическая запись. Библиографическое описание. Общие требования и правила составления
9. Научные работы (курсовые, дипломные, диссертации): Методика подготовки и оформления / Составитель Кузнецов И.Н. — Минск: Амалфея, 2000.
10. Методические рекомендации по написанию и оформлению выпускной квалификационной (дипломной) работы / Коллектив авторов под ред. проф. Е.И. Шохина — М.: Финансовая академия при Правительстве РФ, 2007. 15 с.

ПРИМЕРНАЯ ТЕМАТИКА ВЫПУСКНЫХ КВАЛИФИКАЦИОННЫХ (БАКАЛАВРСКИХ) РАБОТ ПО НАПРАВЛЕНИЮ «МЕНЕДЖМЕНТ»

Тематика выпускных квалификационных работ по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (бакалавр) профиль Производственный менеджмент

1. Совершенствование управления инновационными проектами в производственной деятельности организации
2. Совершенствование управления инвестиционными проектами на предприятии
3. Разработка бизнес-плана по организации и развитию производства на предприятии
4. Совершенствование управления производственной деятельностью организации
5. Управление проектом реструктуризации производства
6. Проектирование производственной системы организации
7. Разработка проекта аудита складского хозяйства организации
8. Разработка проекта производственного менеджмента в организации
9. Разработка проекта реинжиниринга бизнес-процессов
10. Разработка проекта реинжиниринга процесса снабжения в организации
11. Разработка проектов в сфере производства
12. Разработка проектов в сфере энергосбережения
13. Управление проектом энергосбережения в организации
14. Разработка проекта реорганизации системы материально-технического обеспечения предприятия
15. Разработка проекта по созданию и внедрению новых производственных технологий на предприятии
16. Проектирование информационного обеспечения системы управления производственной деятельностью
17. Совершенствование производственной деятельности предприятия
18. Разработка бизнес-плана проекта по освоению нового вида деятельности
19. Управление инвестиционными проектами по внедрению нового оборудования на предприятии
20. Разработка инвестиционного проекта модернизации производства
21. Разработка инвестиционного проекта для предприятия
22. Разработка проекта создания нового предприятия
23. Разработка проекта выпуска новой продукции на предприятии
24. Разработка проекта по созданию предприятия малого бизнеса
25. Разработка бизнес-плана реализации инвестиционного проекта
26. Развитие методов управления проектами на предприятии
27. Управление производственными рисками при разработке бизнес-плана и при реализации инвестиционных проектов
28. Совершенствование методов управления производственными рисками
29. Внедрение проектных методов управления промышленно-производственным персоналом (рабочими) на предприятии
30. Совершенствование методов управления качеством производственной деятельности
31. Совершенствование процесса экспертизы качеством производственной деятельности
32. Совершенствование организационных структур управления производством
33. Совершенствование сетевых методов планирования работ по проекту
34. Управление проектом на разных фазах инвестиционного проектирования

35. Совершенствование сетевых методов управления ресурсами проекта
36. Модели использования методов PERT и GERT при сетевом планировании проектов
37. Проект логистической системы организации
38. Техничко-экономическое обоснование проекта
39. Техничко-экономическое обоснование организационной структуры предприятия
- Техничко-экономическое обоснование
40. Проект материально-технического обеспечения деятельности организации
41. Бизнес-план как инструмент стратегического планирования и управления финансами предприятия
42. Бизнес-планирование как основа инвестиционного проектирования деятельности предприятия
43. Управление портфелем заказов предприятия
44. Формирование производственной программы предприятия
45. Управление производственной программой предприятия
46. Производственное планирование как инструмент определения перспектив развития предприятия
47. Проект внедрения инноваций в производство
48. Проект обновления производственной базы предприятия
49. Формирование производственной базы предприятия
50. Оценка производственной базы предприятия

Тематика научно-прикладных ВКР

51. Модель управления жизнедеятельностью населения в малом городе
52. Модель управления реализацией потенциала энергосбережения как основы эффективности предприятия (организации)
53. Формирование и управление потенциалом энергосбережения как основы эффективности предприятия (организации)
54. Формирования и управление реализацией экологического потенциала ресурсо- и энергосбережения как основы эффективности предприятия (организации)
56. Модель управления стоимостью инфраструктуры деятельности предприятия (организации)
57. Модель управления стоимостью предприятия как имущественного комплекса предприятия (организации)
58. Экономическая оценка инновационного потенциала как основа энергосбережения предприятия (организации)
59. Модель формирования потенциала энергосбережения объектов недвижимости на уровне города/ предприятия (организации)
60. Модель реализации потенциала энергосбережения объектов недвижимости на уровне города/ предприятия (организации)
61. Модель формирования стратегического экономического потенциала ресурсо- и энергосбережения на уровне города/ предприятия (организации)
62. Модель реализации стратегического экономического потенциала ресурсо- и энергосбережения
63. Модель управления стоимостью эксплуатации/ воспроизводства/ расширения/ обновления ОПФ предприятия (организации)
64. Модель управления стоимостью управления предприятием (организации) на основе формирования и реализации инновационного потенциала
65. Оценки экономико-технологической готовности предприятия (организации) к внедрению инноваций и модернизации
66. Оценки экономико-технологической готовности предприятия (организации) к реализации программы энергосбережения
67. Логистическая модель предприятия (организации) и оценка ее эффективности

- 68. Логистика в системе управления экономикой предприятия (организации, фирмы), ее влияние на повышение эффективности деятельности
- 69. Организационная модель эффективной жизнедеятельности населения в малом городе
- 70. Организационная модель технического потенциала энергосбережения в малом городе
- 71. Организационная модель реализации потенциала энергосбережения как основы эффективности жизнедеятельности и комфорта проживания населения в малом городе

Тематика выпускных квалификационных работ по направлению подготовки 080200 Менеджмент (бакалавр) профиль Управление проектом

- 1. Совершенствование управления инновационными проектами в организации
- 2. Совершенствование управления инвестиционными проектами на предприятии
- 3. Совершенствование управления исследовательскими проектами
- 4. Управление проектом реструктуризации организации
- 5. Управление венчурным проектом
- 6. Проектирование логистической системы организации
- 7. Разработка проекта аудита складского хозяйства организации
- 8. Разработка проекта совершенствования логистического сервиса
- 9. Разработка проекта реинжиниринга логистического процесса
- 10. Разработка проекта реинжиниринга процесса снабжения в организации
- 11. Разработка маркетингового исследовательского проекта
- 12. Разработка проекта в сфере маркетинга
- 13. Разработка проекта в сфере энергосбережения
- 14. Управление проектом продвижения продукции на рынок
- 15. Разработка проекта реорганизации системы сбыта организации
- 16. Управление рекламными проектами организации
- 17. Разработка и внедрение проекта маркетинговой информационной системы организации
- 18. Разработка проекта по созданию новой продукции на предприятии
- 19. Обоснование финансового обеспечения инвестиционного проекта в организации
- 20. Проектирование информационного обеспечения системы управления организацией
- 21. Разработка финансовой модели проектирования на предприятии
- 22. Совершенствование проектной деятельности предприятия
- 23. Разработка бизнес-плана проекта по освоению нового вида деятельности
- 24. Управление инвестиционными проектами по внедрению нового оборудования на предприятии
- 25. Разработка инвестиционного проекта модернизации предприятия
- 26. Разработка инвестиционного проекта для предприятия
- 27. Разработка проекта создания нового предприятия
- 28. Разработка проекта выпуска новой продукции на предприятии
- 29. Разработка проекта по созданию предприятия малого бизнеса
- 30. Совершенствование форм и методов государственной поддержки инвестиционных проектов
- 31. Совершенствование методов отбора инвестиционных проектов для реализации на предприятии
- 32. Разработка бизнес-плана реализации инвестиционного проекта
- 33. Развитие методов управления проектами на предприятии
- 34. Совершенствование финансового анализа инвестиционных проектов

35. Управление рисками при разработке бизнес-плана и при реализации инвестиционных проектов
36. Совершенствование методов управления рисками
37. Внедрение проектных методов управления персоналом на предприятии
38. Совершенствование методов управления качеством при планировании и реализации проектов
39. Совершенствование процесса экспертизы и анализа инвестиционных проектов
40. Методы и формы финансирования инвестиционных проектов на предприятиях
41. Лизинг как перспективный метод финансирования инвестиционных проектов
42. Совершенствование организационных структур управления проектами
43. Совершенствование методов управления командой проекта
44. Совершенствование сетевых методов планирования работ по проекту
45. Управление проектом на разных фазах инвестиционного проектирования
46. Совершенствование сетевых методов управления ресурсами проекта
47. Модели использования методов PERT и GERT при сетевом планировании проектов
48. Проект логистической системы организации
49. Техничко-экономическое обоснование проекта
50. Техничко-экономическое обоснование организационной структуры предприятия

Министерство образования и науки РФ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего профессионального образования
«Волгоградский государственный архитектурно-строительный университет»

Кафедра экономики и управления проектами в строительстве

**ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА
(БАКАЛАВРСКАЯ РАБОТА)**

н а т е м у

Зав. кафедрой _____ *М.К. Беляев, доктор. экон. наук, проф.*
(подпись, и., о., ф., уч. степень, звание, должность)

Нормоконтролер _____
(подпись, и., о., ф., уч. степень, звание, должность)

Научный руководитель _____
(подпись, и., о., ф., уч. степень, звание, должность)

Консультанты:
по разделу 1 _____
(подпись, и., о., ф., уч. степень, звание, должность)

по разделу 2 _____
(подпись, и., о., ф., уч. степень, звание, должность)

по разделу 3 _____
(подпись, и., о., ф., уч. степень, звание, должность)

Исполнитель _____
(подпись, и., о., ф., группа)

Волгоград 2014

ПРОДОЛЖЕНИЕ ПРИЛ. 2

Министерство образования и науки РФ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего профессионального образования
«Волгоградский государственный архитектурно-строительный университет»

Кафедра экономики и управления проектами в строительстве

УТВЕРЖДАЮ:
Заведующий кафедрой ЭУПС
_____ М.К. Беляев
« ____ » _____ 20 __ г.

З А Д А Н И Е

на выполнение выпускной квалификационной (бакалаврской) работы
студенту _____

(фамилия, имя, отчество)

направление подготовки 38.03.02 «Менеджмент»

профиль «Производственный менеджмент» («Управление проектом»)

Тема выпускной квалификационной (бакалаврской) работы

Утверждена приказом ректора по вузу № _____ от « ____ » _____ 20 __ г.

Научный руководитель

_____ (фамилия, имя, отчество)

Срок сдачи студентом готовой работы « ____ » _____ 20 __ г.

Исходные данные

Дополнительные данные

Перечень вопросов, подлежащих разработке

Перечень материалов, приведенных в презентации/ иллюстративном материале

Всего таблиц

Всего рисунков(слайдов)

Консультанты по выпускной квалификационной (бакалаврской) работе⁴

№ п/п	Фамилия, инициалы	Раздел проекта	Количество часов
1	Научный руководитель	1-3	27,5ч.
2	Нормоконтролер	1-3	0,5 ч.
3	Консультант		

Дата выдачи задания «___» _____ 20___ г.

Научный руководитель _____ /

Задание принял к исполнению _____ /

**Заключение Комиссии качества и выпускающей кафедры о допуске
выпускной квалификационной (бакалаврской) работы к основной защите
в ГЭК**

«___» _____ 20___ г.
(дата)

Зав.кафедрой _____
(подпись, ФИО)

⁴ В таблице приведен пример расчета часов:

- по очной и заочной формам обучения общий часовой фонд на руководство дипломным проектированием составляет 28 часов, в том числе на нормоконтроль отводится 0,5 ч., если имеется консультант по разделу, то часовой фонд его работы составляет 1 ч.

- по форме обучения в сокращенные сроки общий часовой фонд на руководство дипломным проектированием составляет 21 час, в том числе на нормоконтроль отводится 0,5 ч.

ПРИМЕРНЫЙ ОБРАЗЕЦ ОФОРМЛЕНИЯ СОДЕРЖАНИЯ

СОДЕРЖАНИЕ

стр.

ВВЕДЕНИЕ	
1. СОСТОЯНИЕ ЭКОНОМИКИ РЕГИОНА И ПРОМЫШЛЕННОСТИ СТРОИТЕЛЬНЫХ МАТЕРИАЛОВ	
1.1. Проблемы и перспективы развития промышленности строительных материалов Волгоградской области.....	
1.2. История создания и общая характеристика деятельности ТОО «Михайловский ЗЖБИ».....	
2. ОБОСНОВАНИЕ ВОЗМОЖНОСТЕЙ ТЕХНИЧЕСКОГО ПЕРЕВООРУЖЕНИЯ ТОО «МИХАЙЛОВСКИЙ ЗАВОД ЖЕЛЕЗО-БЕТОННЫХ ИЗДЕЛИЙ»	
2.1. Исследование и выявление организационно-управленческих предпосылок	
2.2. Исследование и выявление инженерно-технологических предпосылок.	
2.3. Исследование и выявление финансово-экономических предпосылок	
3. ПРОЕКТ ТЕХНИЧЕСКОГО ПЕРЕВООРУЖЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВА СТРОИТЕЛЬНЫХ МАТЕРИАЛОВ НА ПРИМЕРЕ ТОО «МИХАЙЛОВСКИЙ ЗАВОД ЖЕЛЕЗО-БЕТОННЫХ ИЗДЕЛИЙ»	
3.1. Оценка перспектив создания нового производства и технического перевооружения	
3.2. Конкурентный анализ, маркетинговые исследования и бизнес-планирование по целевому сегменту рынка строительных материалов	
3.3. Прогнозная оценка и планирование деятельности предприятия после реализации проекта технического перевооружения.....	
ЗАКЛЮЧЕНИЕ	
БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК	
ПРИЛОЖЕНИЯ	

**ПРИМЕРНЫЙ ОБРАЗЕЦ НАПИСАНИЯ ВВЕДЕНИЯ
К ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ (БАКАЛАВРСКОЙ) РАБОТЕ**

ВВЕДЕНИЕ

Актуальность темы выпускной квалификационной (бакалаврской) работы не вызывает сомнений, поскольку стабилизация строительного комплекса и нахождение путей активизации строительной деятельности как двигателя рыночных процессов входят в ряд задач, требующих незамедлительного разрешения. В условиях развития рыночных отношений особое внимание, как со стороны ученых, так и практиков уделяется нахождение путей привлечения и эффективного использования инвестиций в строительстве, повышения качества строительной продукции. Одним из путей достижения этого является освоение производства новых видов строительных материалов и новых технологий производства строительных работ.

В связи с этим *целью* дипломного исследования является разработка и обоснование проекта технического перевооружения производства строительных материалов как фактора развития предприятия промышленности строительных материалов.

Цель обусловила постановку и решение следующих *задач*:

- проанализировать современное состояние экономики региона, и в частности – состояние промышленности строительных материалов;
- обосновать возможности технического перевооружения производства строительных материалов на примере предприятия промышленности строительных материалов;
- разработать бизнес-план проекта технического перевооружения производства строительных материалов на примере на примере предприятия промышленности строительных материалов;
- обосновать способность предприятия к реализации предлагаемого проекта технического перевооружения на примере предприятия промышленности строительных материалов.

Объект исследования – хозяйственная деятельность ООО «Михайловский завод железобетонных изделий». Предмет исследования – экономические процессы и отношения, обуславливающие взаимодействие хозяйствующих субъектов в рамках промышленности строительных материалов.

В ходе исследования обозначенной проблемы были использованы методы экономико-технического, финансового и маркетингового анализа, методы планирования

ОКОНЧАНИЕ ПРИЛ. 4

и прогнозирования, метод экспертных оценок, были изучены статистические материалы Комитета статистики Волгоградской области, ООО «Михайловский завод железобетонных изделий» за 2002-2004 гг.

По данной теме рассматривались разработки следующих учёных и экономистов: Жуков Е.Ф., Лаврушин О.И., Свиридов О.Ю., Мнацаканян А.Г., Семенюта О.Г. и другие.

В ходе исследования использованы системный подход и методы статистического, технико-экономического, финансового анализа, структурно-логического моделирования.

ПРИЛОЖЕНИЕ 5

**ПРИМЕРНЫЙ ОБРАЗЕЦ НАПИСАНИЯ ЗАКЛЮЧЕНИЯ
ПО ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ (БАКАЛАВРСКОЙ) РАБОТЕ**

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Результаты исследования показали, что в последние годы наметилась тенденция к улучшению состояния отрасли строительных материалов, как по России, в целом, и Волгоградской области. Так, динамика промышленного производства данной отрасли по России выглядит следующим образом: 2002 г. – 107,7% к предыдущему году; 2003 г. – 107,6%; 2004 г. – 105,6%. Динамика производства по Волгоградской области: 2002 г. – 106,2% к предыдущему году; 2003 г. – 169,6% к 2002 г.; 2004 г. – 138,5% по отношению к 2002 г. Таким образом, отрасль развивается, причем прирост объемов производства в регионе идет более быстрыми темпами, чем в целом по России. Причем, доля Волгоградской области по производству отдельных видов строительных материалов следующая: производство цемента предприятиями Волгоградской области в общем объеме производства по России составляло 3,52 % в 1990 г. 5 % в 2003 г. и 5 % в 2004 г., производство конструкций железобетонных – 1,74 %, 0,9 % и 1 % соответственно, листов асбестоцементных – 8,79, 23,2 % и 20,2 % соответственно, плитки керамической для внутренней отделки – 10,91, 9,5 % и 9,8 %, кирпича – 2,85 %, 2,87 % и 2,87 % соответственно.

В регионе в промышленности строительных материалов функционирует 24 крупных предприятия, большинство из которых работает с положительными финансовыми результатами, в частности и Михайловский завод железобетонных изделий. Изучение результатов деятельности завода за 2002-2004 гг. показали, что на долю ТОО «Михайловский ЗЖБИ в общем объеме производства сборных железобетонных конструкций в 2004 году приходилось 19,7 %, в 2003 г. – 17,5 % и в 2002 г. – 15,9 %.

1. Причем ситуация в области использования трудовых ресурсов сложилась следующая. Численность персонала предприятия в 2002 году составила 224 человека. В 2003 г. численность персонала снизилась по сравнению с 2002 годом на 4 % и составила 215 человек. В 2004 году численность персонала составила 206 человек, снизившись на 4,2 % относительно предыдущего года. В целом за анализируемый период численность работающих сократилась на 8 %.

В 2002 году среднегодовая выработка одного работающего составила 8694 рублей, в 2003 году – выросла на 65,35 % (составила 143684 руб.), в 2004 году – выросла на 46,9 % (составила 21113 руб.). Общий рост данного показателя за анализируемый период составил 142,9 %. Данные исследования свидетельствуют об интенсивном характере

ПРОДОЛЖЕНИЕ ПРИЛ. 5

работы персонала, поскольку увеличение продукции шло не за счет роста численности персонала (в 2003 г. численность сократилась на 4 %, в 2004 г. на 4,2 %), а за счет роста производительности труда. Об интенсивном характере использования персонала свидетельствует так же рост фондоотдачи, который происходил на фоне опережающего роста производительности труда по сравнению с темпом роста фондовооруженности. Так, рост производительности труда в 2003 г. равнялась 65,4 % фондовооруженности – 1,8 %. В 2004 г. 46,9 % и 4,5 % соответственно. За 2000 год на Михайловском ЖБИ по всему персоналу была начислена заработная плата на сумму 1488,3 тыс. руб. В 2003 году сумма заработной платы составила 3085,8 тыс. руб., при этом рост ее к уровню 2002 года составил 207,3%. В 2004 году рост заработной платы по сравнению с предыдущим годом составил 106 %. В целом за анализируемый период произошел рост заработной платы на 327,5 %, что на фоне уменьшения численности персонала говорит об увеличении средней заработной платы, приходящейся на одного работающего. При этом за анализируемый период среднемесячная заработная плата увеличивалась более быстрыми темпами, чем производительность труда, что приводило к росту себестоимости за счет увеличения расходов на оплату труда.

По результатам проведенной работы видно, что в 2002 году рентабельность персонала составила 4,98 тыс. руб. на человека. В 2003 г. величина данного показателя выросла на 13,1 % и составила 5,63 тыс. руб. на чел. В 2004 году величина этого показателя увеличилась до 9,32 тыс. руб./чел.

2. В области использования основных производственных фондов сложилась следующая ситуация: за три года стоимость основных фондов увеличилась, но несущественно, всего на 0,2 %. в 2003 г. Произошел рост на 0,54 %, однако в 2004 г. Произошло сокращение основных фондов на 0,335, которое и обеспечило общий рост всего на 0,2 %. Рост осуществлялся как по категории производственные фонды, так и по категории непроизводственные фонды. Так: производственные фонды составляли в 2002 г. 28220 тыс. руб., в 2003 г. – 28877 тыс. руб. (рост на 0,55 %), в 2004 г. – 28735 тыс. руб.; непроизводственные фонды увеличились на 11,08 % или 43 тыс. руб., обеспечив таким образом, рост общей суммы основных фондов.

Наиболее существенное увеличение произошло по таким категориям основных фондов как: производственный инвентарь на 655,56 % или 59 тыс. руб. за анализируемый период; транспорт – 28,895 или 334 тыс. руб.; другие виды основных фондов – 11,08 % или 43 тыс. руб. наибольшее сокращение стоимости основных фондов произошло по статье здания – 12,39 %. Изучение структуры по видам основных средств (таблица 2.5) показало, что за три года доля показателей в общей сумме основных

ПРОДОЛЖЕНИЕ ПРИЛ. 5

фондов практически не изменилась и составила: «здания» - 40,55 %, «сооружения» - 13,49 %, «машины и оборудование» - 39,149 %, «транспортные средства» - 5,11 %, « производственный и хозяйственный инвентарь» - 0,23 %, «другие виды основных средств» - 1,48 %. Это свидетельствует об относительной устойчивости структуры основных фондов, что следует оценить положительно. Наиболее существенное изменение доли в общем объеме основных средств произошло по категории “производственный инвентарь” с 0,03 % в 2002 г. до 0,23 % в 2004 г., что составляет 666,67 % и по категории “транспортные средства” с 3,97 % в 2002 г. до 5,11 % в 2004 г. (28,72 %).

Коэффициент ввода основных фондов на предприятии увеличился на 0,016 с 0,011 % в 2002 г. до 0,027 % в 2004 г. Однако коэффициент ввода не дает представления о соотношении между приростом и заменой основных фондов. Поэтому необходимо проанализировать коэффициент выбытия, показывающий интенсивность их ликвидации. В течение трех лет его величина снизилась с 0,061 % до 0,031 %. Это означает, что процесс обновления основных фондов путем замены замедлился. Коэффициент интенсивности ввода основных фондов повысился с 0,011 % в 2002 г. до 0,027 % в 2004 г. Коэффициент интенсивности обновления уменьшился с 5,514 % в 2002 г. до 1,123 % в 2004 г. Эти данные свидетельствуют о снижении интенсивности обновления, что вполне закономерно и является следствием снижения коэффициента выбытия основных фондов. То есть на предприятии происходит старение оборудования и ввод нового не компенсирует уже изношенное, об этом свидетельствует так же рост коэффициента износа и, соответственно, уменьшение коэффициента годности. Так, коэффициент износа вырос с 0,753 в 2002 г. до 0,785 в 2003 г., коэффициент годности уменьшился с 0,0247 в 2002 г. до 0,215 в 2004 г.

Фондовооруженность труда на заводе в 2002 г. составила 156 тыс. руб. на человека, в 2003 г. она увеличилась на 2,07 % и составила 159 тыс. руб., в 2004 г. величина данного показателя увеличилась на 5,29% по сравнению с уровнем 2003 г. и составила 168,49 тыс. руб. Общий рост фондовооруженности труда за анализируемый период составил 7,48 %.

За три года увеличилась и техническая вооруженность труда (на 10,68 %). В 2002 г. величина этого показателя составила 60,93 тыс. руб. на человека, в 2003 г. она увеличилась на 5,37 %, в 2004 г. произошло увеличение показателя на 5,05 % по сравнению с уровнем 2003 г., что составило 67,44 тыс. руб. Необходимо сравнить темпы роста технической вооруженности труда с темпами роста производительности труда. Общий темп роста производительности труда за три года составляет 145,63 %, что значительно

ПРОДОЛЖЕНИЕ ПРИЛ. 5

превышает темп роста технической вооруженности труда, равный 10,68 %. С одной стороны, превышение считается желательным. Однако, слишком большая разница в темпах роста рассматриваемых показателей в совокупности с сокращением производственного оборудования и численности персонала в течение анализируемого периода наводят на мысль о том, что рост показателей фондовооруженности и технической вооруженности труда возник вследствие уменьшения численности рабочих, а не из-за улучшения обеспеченности предприятия основными производственными фондами.

Проектная мощность используется лишь частично. Наименьшее использование производственной мощности идет по производству товарного бетона, так в 2002 г. использовалось лишь 12,75 % от запроектированной мощности, в 2003 г. – 17,25, в 2004 г. – 11,63%. Максимальное использование производственной мощности достигается по такому виду продукции, как блоки стен подвалов: 28,33 % в 2002 г., в 2003 г. – 25,00 % и в 2004 г. – 56,67 %. При этом, за анализируемый период на данном предприятии произошло сокращение величины использования производственной мощности по производству строительных материалов на 2,2% и по производству товарного бетона на 1,12 %.

Величина фондорентабельности увеличилась на 4,87 % за счет роста фондоотдачи основных производственных фондов на 1,759 % и уменьшилась на 2,99 % в следствии уменьшения рентабельности производства продукции. В процессе изучения ресурсного и технического обеспечения производства было выявлено, следующее:

1) достаточно низкий уровень и эффективность стратегического и производственного планирования на предприятии, отсутствие четко разработанной экономически обоснованной стратегия, направленной на оздоровление завода;

2) за анализируемый период произошло увеличение степени финансовой зависимости предприятия от внешних инвесторов и кредиторов;

3) структура активов предприятия является неудовлетворительной, так как имея большой запас кредиторской задолженности (ее сумма 4452 тыс. руб. на 2002 г.) предприятие не имеет денежной наличности и дебиторской задолженности для ее погашения. Сумма дебиторской задолженности и денежной наличности составляет лишь 60 % от объема кредиторской задолженности предприятия;

4) увеличение величины показателей интенсивности использования капитала предприятия за анализируемый период было достигнуто за счет увеличения доли оборотных средств и за счет увеличения износа основных средств предприятия. Поэтому увеличение оборачиваемости активов не может рассматриваться нами как положительная тенденция;

5) на предприятии происходит старение оборудования и ввод нового не компенсирует уже изношенное, об этом свидетельствуют коэффициенты износа и годности;

6) рост показателей фондовооруженности и технической вооруженности труда возник вследствие уменьшения численности рабочих, а не из-за улучшения обеспеченности предприятия основными производственными фондами.

7) крайне низок уровень использования производственной мощности предприятия, что вызвано снижением покупательского спроса на продукцию завода.

3. Ситуация в области использования оборотных средств предприятия сложилась следующая: на анализируемом предприятии за три года произошло уменьшение доли собственного капитала с 80,5 % до 71,4 %. Доля же заемных средств наоборот повысилась с 19,5 % до 28,6 %. Следует отметить, что заемные средства завода носят краткосрочный характер и учитывая их значительную долю в общем объеме капитала, можно сделать вывод об ослаблении финансовой независимости предприятия. Сделанный вывод подтверждает изменение значений и другого показателя.

Так, плечо финансового рычага увеличилось на 65,7 % (с 0,242 до 0,401), что свидетельствует о том, что финансовая зависимость предприятия от внешних инвесторов за три года повысилась.

Результаты оценки финансовой устойчивости предприятия дали следующий результат: на заводе за каждый год из анализируемого периода времени наблюдается неустойчивое финансовое состояние, связанное с нарушением платежеспособности ($E1 < 0$, $E2 > 0$, $E3 > 0$). Таким образом, предприятие испытывает недостаток в собственных оборотных средствах (на 1168 тысяч рублей в 2002 г., на 4674 тыс. руб. в 2003 г., на 2205 тыс. руб. в 2004 г.), а также – в долгосрочных и среднесрочных заемных средствах для формирования запасов и затрат. Это свидетельствует о том, что величина оборотных средств предприятия ниже величины текущих обязательств, что говорит о необходимости принятия срочных мер по стабилизации финансовой ситуации.

В 2002 г. у предприятия была реальная возможность восстановить свою платежеспособность, однако это не было достигнуто. Наоборот, в 2003 г. значения основных коэффициентов уменьшились. Коэффициент текущей ликвидности стал выше нормативного только в 2004 г. Однако, величина данного коэффициента критически близка к минимально допустимому значению, а величина коэффициента утраты платежеспособности больше единицы всего на 0,073. То есть у предприятия есть возможность в течение ближайших трех месяцев сохранить платежеспособность, однако на наш взгляд велика вероятность ее утраты. Если проанализировать динамику показателя Z – счета Альтмана, то складывается следующая картина: в 2002 г. у предприятия была высока

вероятность банкротства, в 2003 г. – вероятность банкротства стала незначительная и в 2004 г. очень низкая.

Положительные значения показателя РФД свидетельствовали о привлечении на предприятие заемных средств (проведенный нами анализ структуры пассивов предприятия подтверждает данное предположение). Это не вполне естественное положение, сохранять равновесие предприятию удавалось за счет форсирования задолженности. Однако в 2004 г. ситуация изменилась, поскольку величина показателя РХД увеличилась по сравнению с 2003 г. на 5547 тыс. руб. и составила 1403 тыс. руб. а величина показателя РФД уменьшилась на 4918 тыс. руб. и составила - 172 тыс. руб. Таким образом, в 2004 г. произошло увеличение уровня ликвидности предприятия, появились возможности инвестирования средств в другие сферы деятельности. Изучив финансовое состояние предприятия, можно сделать вывод о том, что:

- за анализируемый период наблюдается уменьшение запаса финансовой устойчивости предприятия на 3,39 %;
- повышение финансовой зависимости предприятия от внешних инвесторов;
- баланс предприятия не является абсолютно ликвидным;
- несмотря на относительную финансовую независимость от заемных средств, предприятие часто не обладает необходимыми ресурсами для расчетов по текущим обязательствам.

Таким образом, финансовое состояние завода в целом можно охарактеризовать как неустойчивое, что говорит о необходимости принятия срочных мер по стабилизации финансовой ситуации.

Однако, в настоящее время, в условиях недостаточной активности предприятий строительного комплекса и существующего кризиса неплатежей, заказов на продукцию выпускаемую заводом становится все меньше. Соответственно, производство и сбыт сборного железобетона и стеновых материалов не может поддерживаться на достаточном уровне и приносить требуемый для устойчивого функционирования предприятия доход. В этих условиях необходим выпуск новой более привлекательной для потребителей и конкурентоспособной продукции. Одним из видов такой продукции может быть выпуск изделий на основе пенобетона. Строительные материалы из пенобетона отличаются высокими теплоизоляционными свойствами, которыми не обладают другие несущие конструкции. Нет аналогов в регионе. Объем капитальных вложений – 4650 тыс.руб. Планируемый объем продаж – 15 тыс. м³ пенобетонных блоков и изделий, в том числе. пенобетонных блоков с организованный пустотностью – 10 тыс. м³; плитного утеплителя из пенобетона – 5 тыс. м³. Рынок сбыта – региональный, частично Россия. Цена за 1 м³ - 388,7руб. Чистая прибыль – 1615,6 тыс.руб. Срок реализации проекта – 12 месяцев. Срок окупаемости 2,9.

ПРОДОЛЖЕНИЕ ПРИЛ. 5

На настоящее время производство железобетонных строительных материалов находится на стадии упадка, но с появлением пенобетона нужно ожидать возрождение и развитие отрасли. Для выпуска материалов из пенобетона необходимо будет либо оборудовать новый цех, либо произвести техническое перевооружение цеха, который по каким то причинам не работает. Этим цехом будет так и не введенный в эксплуатацию цех крупнопанельного домостроения (КПД). Цех был сооружен в 1989 году и предназначен для выпуска конструкций жилых домов серии 192, строительство, которых прекращено в 1994 году. Он расположен в Северо-западной части территории завода ЖБИ в состав, которого входят также главный корпус, блок вспомогательных служб с компрессорной, бетоно-смесительное отделение, склад заполнителей, склад готовой продукции, административно-бытовой корпус, инженерные сети и др. Установленное ранее формовочное оборудование из-за морального и физического износа не демонтируется. Цех КПД – здание из легких металлоконструкций размером в плане 48x72м, высотой до низа строительных конструкций 10 м. Производство стеновых материалов и утеплителя из пенобетона будет располагаться на освободившихся площадях в пролете здания бывшего цеха КПД и является первой очередью проектирования строительства.

Коэффициент конкурентоспособности пенобетона равен 1,353, что выше коэффициентов конкурентоспособности продукции ЖБИ-1, и продукции ЖБИ-2 в Волгограде (коэффициент конкурентоспособности $K=2,33$). Следовательно, рассматриваемая продукция конкурентоспособна в данном сегменте рынка.

В Волгограде существует несколько железобетонных заводов, а также два завода теплоизоляционных материалов, но не один из них не работает на полную мощность, и не производят строительных материалов из пенобетона. Таким образом, трудно оценить конкурентоспособность товара. По сути дела конкурентов пока просто нет, существуют только товары, которые по некоторым свойствам совпадают с «нашими», но это все же совсем другое. Следовательно, в каком-то роде завод ЖБИ будет монополистом по производству изделий из пенобетона. Завод кроме уже выпускаемой продукции, из пенобетона будет выпускать только два наименования продукции стеновые блоки и теплоизоляционные плиты. В перспективе цех, выпускающий продукцию из пенобетона, сможет увеличить свою товарную линию за счет производства более дорогих материалов, т.е. выбор стратегии вытягивание вверх. Как уже говорилось изделия из пенобетона не могут являться одновременно и несущей конструкцией, и внешним отделочным материалом, значит в будущем следует усовершенствовать продукцию. В этом случае строительные материалы будут стоить дороже.

ОКОНЧАНИЕ ПРИЛ. 5

Свою сбытовую деятельность завод будет производить как непосредственно сам, так и через посредников: независимых розничных торговцев, агентов и брокеров. В распоряжении завода уже есть 5 агентов по продажам за пределами фирмы, двое из них работают только в г. Михайловка, двое в целом по области, и один агент занимается сбором информации по другим регионам России и налаживает связи со строительными организациями и предприятиями. Их зарплата определяется пятью процентами от суммы, на которую сделан заказ на продукцию завода. С целью увеличения объема продаж завод должен принять решение о том, как потенциальные потребители узнают о новом строительном материале. В год на рекламу будет тратиться 60 тыс.руб. Также необходимо участие в различных выставках строительных материалов, которые помогут найти покупателей и хорошо зарекомендовать изделия из пенобетона. Завод установит для начала накопительные скидки, т. е. при покупке товара на определенную сумму можно будет приобрести материалы из пенобетона, например, со скидкой 3% и т. д. Нынешнюю долю рынка можно определить как 100 % по крайней мере на ближайшие 2-3 года по Волгоградской области. В соответствии с производительностью оборудования и принятым режимом работы. Выпуск продукции и объем продаж определен в размере 15 тыс.м³ пенобетонных блоков и изделий, в том числе пенобетонных блоков с организованной пустотностью – 10 тыс.м³; плитного утеплителя из пенобетона – 5 тыс. м³. Объем товарной продукции и выручки определен исходя из себестоимости производства с учетом рентабельности в размере 84,4% и составляет 5830тыс. руб. (без НДС); из них: пенобетонных блоков с организованной пустотностью – 4112,9 тыс. руб; плитного утеплителя из пенобетона – 1717,1 тыс. руб. Оптовая отпускная цена 1м³ с НДС составляет: пенобетонных блоков с организованной пустотностью – 493,55 тыс. руб; плитного утеплителя из пенобетона – 412,1 тыс. руб. Из рассчитанных нами трех вариантов, наиболее оптимальный вариант - второй. Чистая прибыль 1615,6 тыс. руб. в год. Срок окупаемости 2,9года. Учитывая то, что аналогов продукции в регионе нет и ее высокие теплоизоляционные свойства – цена 388,7 руб. за 1м³ вполне приемлема. Теплоизоляционные свойства стен характеризуются тем, что стоимость материала требуемого для 1м² наружной стены в 1,5 раза меньше, чем для стены из керамического кирпича. Обслуживающий персонал переоборудованного цеха определен в количестве 18 человек, в том числе: рабочие –16 человек; руководители – 2 человека, что доказывает не только коммерческий, бюджетный эффект данного проекта, но и социальный.

ОБРАЗЕЦ ОФОРМЛЕНИЯ БИБЛИОГРАФИЧЕСКОГО СПИСКА

БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

1. Указ президента РФ «Об организационных мерах по преобразованию государственных предприятий; добровольных объединений государственных предприятий в акционерные общества» от 1.07.92 г. № 721
2. Аминов М.С., Батдалов М.М., Гамидов Г.С. Региональные проблемы развития инновационной деятельности// Инновации, № 1 – 2, 2001. – с. 16
3. Бандурин А.В. Инновационная деятельность корпораций// Инновации, № 9, 2001.– с.11
4. Гейдар Джемаль. Америка против остального мира// Эксперт, № 19, 2002. – с.5
5. Житенко Е.Д. Как стимулировать инновационную деятельность? // ЭКО, № 3, 2001. – с.2
6. Завлин П. Инновационная деятельность в современных условиях// Инновации, № 7-8, 2001. – с. 4
7. Кокурин Д. Использование собственных ресурсов предприятий для осуществления инновационных проектов// Финансовый бизнес, № 2, 2001. – с. 18
8. Милюков А.В. Инерции дефолта хватит еще на пару лет, а потом начнется быстрый спад// Деловое Поволжье, № 27, 2002. – с. 46
9. Николаев А. Инновационное развитие и инновационная культура// Проблемы теории и практики управления, № 5, 2001. – с.55
10. Основы инновационного менеджмента: теория и практика: Учеб. пособие/ Под. ред. П.Н. Завлина, А.К. Казанцева, Л.Э. Миндели - М.: Экономика, 2000.- 546 с.
11. Платонов В.В. Стратегия ресурсного обеспечения инновационной деятельности/ Под ред. А.И. Муравьева – СПб.: СПбГУЭФ, 1999. – 46 с.
12. Савицкая Г.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия: 4-е изд., перераб. и доп. – Минск: Новое знание, 2000. – 67 с.
13. Твисс Б. Управление научно-техническими нововведениями. – М.: Экономика, 1989.
14. Федеров В. Инвестиции и производство// Экономист, № 10, 2000. – с. 18
15. Хучек М. Инновации на предприятиях и их внедрение. – М.: Луч, 1992. – 46 с.
16. Экономический справочник руководителя предприятия/ Сост.: С.В. Рыжиков, В.Г. Золотогоров, В.С. Рыжиков – Ростов н/Д: Феникс, 2000. – 400 с.

**ПРИМЕР ОФОРМЛЕНИЯ СТРОЧНЫХ ССЫЛОК
НА ПЕРВОИСТОЧНИКИ**

В целом под **инвестиционной политикой региона** понимается система поведения и решений властно-исполнительных (правительства) и законодательных структур администрации региона, а также и адекватное их восприятие хозяйствующими субъектами, в области привлечения и распределения имеющихся инвестиционных ресурсов с целью максимально возможных достижений по заранее установленным приоритетам [20, с.230]. Инвестиционная политика региона предусматривает разработку инвестиционной стратегии; инвестиционной программы: мероприятий по созданию благоприятного инвестиционного климата; мероприятий по привлечению инвесторов [60, с.13].

**ПРИМЕР ОФОРМЛЕНИЯ КОНЦЕВЫХ ССЫЛОК
НА ПЕРВОИСТОЧНИКИ**

«Российская экономика попала в замкнутый круг: завышение издержек и замедление скорости оборота капитала тормозит инвестиции, т.е. доступ эффективных собственников, отсутствие которых завышает издержки и замедляет оборот капитала»⁵.

⁵ К.Рожков, А.Смирнов. Инвестиционный процесс в России// Финансовый бизнес, № 2(52), 1998, с.7.

**ПРИМЕРНЫЙ ОБРАЗЕЦ ДОКЛАДА К ЗАЩИТЕ
ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ (БАКАЛАВРСКОЙ) РАБОТЫ**

**Уважаемый председатель, члены государственной
экзаменационной комиссии!**

Целью представленного вашему вниманию выпускной квалификационной (бакалаврской) работы является разработка проекта по техническому перевооружению производства строительных материалов и обоснование целесообразности его реализации.

Результаты проведенного исследования показали, что в последние годы наметилась тенденция к улучшению состояния отрасли строительных материалов, как по России, в целом, и Волгоградской области. Так, динамика промышленного производства данной отрасли по России выглядит следующим образом: 2001 г. – 107,7% к предыдущему году; 2002 г. – 107,6%; 2003 г. – 105,6%. Динамика производства по Волгоградской области: 2001 г. – 106,2% к предыдущему году; 2002 г. – 169,6% к 2001 г.; 2003 г. – 138,5% по отношению к 2001 г. Таким образом, отрасль развивается, причем прирост объемов производства в регионе идет более быстрыми темпами, чем в целом по России. Динамика показателей по отрасли представлена на рис. 1-3 раздаточного материала.

В регионе в промышленности строительных материалов функционирует 24 крупных предприятия (табл. 1), большинство из которых работает с положительными финансовыми результатами, в частности и Михайловский завод железобетонных изделий. Изучение результатов деятельности завода за 2001-2003 гг. показали, что на долю ТОО «Михайловский ЗЖБИ в общем объеме производства сборных железобетонных конструкций в 2003 году приходилось 19,7 %, в 2002 г. – 17,5 % и в 2001 г. – 15,9 %.

1. Причем ситуация на заводе в области использования трудовых ресурсов сложилась следующая (табл. 2-5, рис. 4-8). Численность персонала предприятия в 2001 году составила 224 человека. В 2002 г. численность персонала снизилась по сравнению с 2001 годом на 4 % и составила 215 человек. В 2003 году численность персонала составила 206 человек, снизившись на 4,2 % относительно предыдущего года

Данные исследования свидетельствуют об интенсивном характере работы персонала, поскольку увеличение продукции шло не за счет роста численности персонала (в 2002 г. численность сократилась на 4 %, в 2003 г. на 4,2 %), а за счет роста производительности труда. Так, рост производительности труда в 2002 г. составил 65,4 % фондовооруженности – 1,8 %. В 2003 г. 46,9 % и 4,5 % соответственно. По результатам проведенной работы видно, что в 2001 году рентабельность персонала составила 4,98 тыс. руб. на человека. В 2002 г. Величина данного показателя выросла на 13,1 % и составила 5,63 тыс. руб. на чел. В 2003 году величина этого показателя увеличилась до 9,32 тыс. руб./чел.

2. В области использования основных производственных фондов сложилась следующая ситуация: как видно по рис. 9-11, за три года стоимость основных фондов увеличилась всего на 0,2 %. в 2002 г. Так: производственные фонды составляли в 2001 г. 28220 тыс. руб., в 2002 г. – 28877 тыс. руб. (рост на 0,55 %), в 2003 г. – 28735 тыс. руб.; непроизводственные фонды увеличились на 11,08 % или 43 тыс. руб., обеспечив таким образом, рост общей суммы основных фондов.

Коэффициент ввода основных фондов на предприятии (рис. 12) увеличился на 0,016 с 0,011 % в 2001 г. до 0,027 % в 2003 г. Коэффициент интенсивности обновления уменьшился с 5,514 % в 2001 г. до 1,123 % в 2003 г. Эти данные свидетельствуют о снижении интенсивности обновления, что вполне закономерно и является следствием снижения коэффициента выбытия основных фондов. То есть на предприятии происходит старение оборудования и ввод нового не компенсирует уже изношенное, об этом свидетельствует так же рост коэффициента износа и, соответственно, уменьшение коэффициента годности.

ПРОДОЛЖЕНИЕ ПРИЛ. 7

Так, коэффициент износа вырос с 0,753 в 2001 г. до 0,785 в 2002 г., коэффициент годности уменьшился с 0,0247 в 2001 г. до 0,215 в 2003 г.

Общий рост фондовооруженности труда за анализируемый период составил 7,48 %. За три года увеличилась и техническая вооруженность труда (на 10,68 %). В 2001 г. величина этого показателя составила 60,93 тыс. руб. на человека, в 2002 г. она увеличилась на 5,37 %, в 2003 г. произошло увеличение показателя на 5,05 % по сравнению с уровнем 2002 г., что составило 67,44 тыс. руб.

Проектная мощность используется лишь частично (рис. 13-14). Наименьшее использование производственной мощности идет по производству товарного бетона, так в 2001 г. использовалось лишь 12,75 % от запроектированной мощности, в 2002 г. – 17,25, в 2003 г. – 11,63%. Максимальное использование производственной мощности достигается по такому виду продукции, как блоки стен подвалов: 28,33 % в 2001 г., в 2002 г. – 25,00 % и в 2003 г. – 56,67 %. При этом, за анализируемый период на данном предприятии произошло сокращение величины использования производственной мощности по производству строительных материалов на 2,2% и по производству товарного бетона на 1,12 %. Величина фондорентабельности увеличилась на 4,87 % за счет роста фондоотдачи основных производственных фондов на 1,759 % и уменьшилась на 2,99 % в следствии уменьшения рентабельности производства продукции.

3. Ситуация в области использования оборотных средств предприятия сложилась следующая: на анализируемом предприятии за три года произошло уменьшение доли собственного капитала с 80,5 % до 71,4 %. Доля же заемных средств наоборот повысилась с 19,5 % до 28,6 %. Следует отметить, что заемные средства завода носят краткосрочный характер и учитывая их значительную долю в общем объеме капитала, можно сделать вывод об ослаблении финансовой независимости предприятия. Сделанный вывод подтверждает изменение значений и другого показателя.

Так, плечо финансового рычага увеличилось на 65,7 % (с 0,242 до 0,401), что свидетельствует о том, что финансовая зависимость предприятия от внешних инвесторов за три года повысилась.

Результаты оценки финансовой устойчивости предприятия (табл. 8-10) дали следующий результат: на заводе за каждый год из анализируемого периода времени наблюдается неустойчивое финансовое состояние, связанное с нарушением платежеспособности ($E1 < 0$, $E2 > 0$, $E3 > 0$). Таким образом, предприятие испытывает недостаток в собственных оборотных средствах (на 1168 тысяч рублей в 2001 г., на 4674 тыс. руб. в 2002 г., на 2205 тыс. руб. в 2003 г.), а также – в долгосрочных и среднесрочных заемных средствах для формирования запасов и затрат. Это свидетельствует о том, что величина оборотных средств предприятия ниже величины текущих обязательств, что говорит о необходимости принятия срочных мер по стабилизации финансовой ситуации.

Изучив финансовое состояние предприятия, можно сделать вывод о том, что:

- за анализируемый период наблюдается уменьшение запаса финансовой устойчивости предприятия на 3,39 %; повышение финансовой зависимости предприятия от внешних инвесторов; баланс предприятия не является абсолютно ликвидным; несмотря на относительную финансовую независимость от заемных средств, предприятие часто не обладает необходимыми ресурсами для расчетов по текущим обязательствам.

Соответственно, производство и сбыт сборного железобетона и стеновых материалов не может поддерживаться на достаточном уровне и приносить требуемый для устойчивого функционирования предприятия доход. В этих условиях необходим выпуск новой более привлекательной для потребителей и конкурентоспособной продукции. Одним из видов такой продукции может быть выпуск изделий на основе пенобетона.

Строительные материалы из пенобетона отличаются высокими теплоизоляционными свойствами, которыми не обладают другие несущие конструкции. Нет аналогов в регионе. Объем капитальных вложений по проекту (табл. 13-17) составляет 4650 тыс.руб.

ОКОНЧАНИЕ ПРИЛ. 7

Планируемый объем продаж – 15 тыс. м³ пенобетонных блоков и изделий, в том числе пенобетонных блоков с организованной пустотностью – 10 тыс. м³; плитного утеплителя из пенобетона – 5 тыс. м³. Рынок сбыта – региональный, частично Россия. Цена за 1м³ - 388,7руб. Чистая прибыль – 1615,6 тыс.руб. Срок реализации проекта – 12 месяцев. Срок окупаемости 2,9.

Для выпуска материалов из пенобетона необходимо будет либо оборудовать новый цех, либо произвести техническое перевооружение цеха, который по каким то причинам не работает. Этим цехом будет так и не введенный в эксплуатацию цех крупнопанельного домостроения (КПД). Цех был сооружен в 1989 году и предназначен для выпуска конструкций жилых домов серии 192, строительство, которых прекращено в 1994 году. Он расположен в Северо-западной части территории завода ЖБИ в состав, которого входят также главный корпус, блок вспомогательных служб с компрессорной, бетоно-смесительное отделение, склад заполнителей, склад готовой продукции, административно-бытовой корпус, инженерные сети и др. Установленное ранее формовочное оборудование из-за морального и физического износа не демонтируется.

Цех КПД – здание из легких металлоконструкций размером в плане 48x72м, высотой до низа строительных конструкций 10 м. Производство стеновых материалов и утеплителя из пенобетона будет располагаться на освободившихся площадях в пролете здания бывшего цеха КПД и является первой очередью проектирования строительства.

Коэффициент конкурентоспособности пенобетона равен 1,353, что выше коэффициентов конкурентоспособности продукции ЖБИ-1, и продукции ЖБИ-2 в Волгограде (коэффициент конкурентоспособности $K=2,33$). Следовательно, рассматриваемая продукция конкурентоспособна в данном сегменте рынка.

В год на рекламу будет тратиться 60 тыс.руб. Также необходимо участие в различных выставках строительных материалов, которые помогут найти покупателей и хорошо зарекомендовать изделия из пенобетона. Завод установит для начала накопительные скидки, т. е. при покупке товара на определенную сумму можно будет приобрести материалы из пенобетона, например, со скидкой 3% и т. д. Нынешнюю долю рынка можно определить как 100 % по крайней мере на ближайшие 2-3 года по Волгоградской области.

В соответствии с производительностью оборудования и принятым режимом работы. Выпуск продукции и объем продаж определен в размере 15 тыс.м³ пенобетонных блоков и изделий: в том числе пенобетонных блоков с организованной пустотностью – 10 тыс.м³; плитного утеплителя из пенобетона – 5 тыс. м³.

Объем товарной продукции и выручки определен исходя из себестоимости производства с учетом рентабельности в размере 84,4% и составляет 5830тыс. руб. (без НДС) (табл. 17 и рис. 12).

Из рассчитанных нами трех вариантов, наиболее оптимальный вариант - второй. Чистая прибыль по этому варианту составит 1615,6 тыс. руб. в год. Срок окупаемости 2,9 года. Учитывая то, что аналогов продукции в регионе нет и ее высокие теплоизоляционные свойства – цена 388,7 руб. за 1м³ вполне приемлема. Теплоизоляционные свойства стен характеризуются тем, что стоимость материала требуемого для 1м² наружной стены в 1,5 раза меньше, чем для стены из керамического кирпича. В ходе реализации проекта предполагается создание 18 дополнительных рабочих мест, что доказывает не только коммерческий и бюджетный эффект данного проекта, но и социальный.

Спасибо за внимание, доклад окончен.

ОБРАЗЕЦ НАПИСАНИЯ АННОТАЦИИ К ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ (БАКАЛАВРСКОЙ) РАБОТЕ

(Обращаем внимание на то, что аннотация прикладывается к выпускной квалификационной (бакалаврской) работе, но не подшивается и постранично не учитывается)

АННОТАЦИЯ

**к выпускной квалификационной (бакалаврской) работе на тему:
«ПРОЕКТ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ МАЛОГО ПРЕДПРИЯТИЯ (НА ПРИМЕРЕ МП «М-СТИЛЬ»)**

Выпускная квалификационная (бакалаврская) работа состоит из введения, четырех разделов, заключения и библиографического списка, включающего 25 наименований литературы. Выпускная квалификационная (бакалаврская) работа содержит 18 таблиц и 26 рисунков.

Во введении обосновывается актуальность, формулируются цели, задачи, уточняются объект и предмет дипломного исследования. Цель выпускной квалификационной (бакалаврской) работы: разработать проект мероприятий по устойчивому развитию малого предприятия в условиях ужесточения конкуренции на рынке строительных услуг. Объект исследования – малое предприятие «М-СТИЛЬ», функционирующее в рынке строительных услуг г. Волгограда с 1997 г. Предмет исследования – экономические процессы и отношения, определяющие возможности устойчивого развития малых предприятий в рынке строительных услуг.

В 1-ом разделе рассматриваются проблемы и перспективы развития малого предприятия в России и Волгоградской области, исследуется современная ситуация на региональном рынке строительных услуг (за 2000-2005 гг.), определены конкурентные позиции малого предприятия «М-Стиль» на 2005 г.

В 2-ом разделе исследуются организационно-управленческие, инженерно-технологические, финансово-экономические показатели (за 2002-2005 гг.) и факторы устойчивого развития, выявляются объективные предпосылки для этого.

В 3-ем разделе предлагается проект мероприятий по использованию и повышению конкурентных преимуществ малого предприятия «М-СТИЛЬ» как одного из факторов устойчивого развития. Предлагается структурно-логическая модель и стратегический план устойчивого развития исследуемого предприятия (на 2006-2020 гг.). Дается прогностическая оценка результатов (эффектов) реализации данного плана.

В 4-ом разделе рассматривается готовность малого предприятия «М-Стиль» к инновационным процессам и к реализации разработанного проекта на основании анализа и оценки эффективности внедряемых инноваций за 2002-2005 гг.

В заключении обобщаются полученные научно-практические результаты дипломного исследования.

ОБРАЗЕЦ НАПИСАНИЯ АННОТАЦИИ К ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ (БАКАЛАВРСКОЙ) РАБОТЕ НА ИНОСТРАННОМ (НЕМЕЦКОМ) ЯЗЫКЕ

Die Inhaltsangabe

Das Diplomprojekt auf das Thema: den Beschluß der Probleme des kleinen Geschäftes auf Grund der Einführung des Modelles der standfesten Entwicklung klein die Betriebe.

Das Zweck: auf Grund der geleiteten Analyse der wirtschaftlichen Tätigkeit des Kleinunternehmens den "M-Stil", die Probleme des Kleinunternehmens zu zeigen und die Stufe seiner Stabilität zu bestimmen. Auf den Hauptprinzipien des Modelles der standfesten Arbeit der Firma den "i-stil", das System der Massnahmen für die standfeste Entwicklung des Kleinunternehmens zu entwickeln.

Besteht aus dem Inhalt, der Einleitung, ersten, der zweiten, dritten und vierten Abteilung, des Abschlusses und der Liste der Literatur.

In der 1. Abteilung werden die Probleme und die Perspektiven der Entwicklung des Kleinunternehmens in Rußland und Gebiet Wolgograd, der Firma den "i-stil" betrachtet.

In der 2. Abteilung die Analyse der Produktionstätigkeit des Kleinunternehmens und die Begründung der Erarbeitung des neuen Modelles der Entwicklung.

In der 3. Abteilung wird der Beschluß der gezeigten Probleme mit Hilfe von der Einführung des Systemes der Massnahmen für die standfeste Entwicklung des Kleinunternehmens vorgeschlagen.

In der 4. Abteilung wird die Bereitschaft des Kleinunternehmens den "M-Stil" zu die Neuerung den Prozeßen, ihre Rolle in der Entwicklung der Firma betrachtet.

ОБРАЗЕЦ НАПИСАНИЯ АННОТАЦИИ К ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ (БАКАЛАВРСКОЙ) РАБОТЕ НА ИНОСТРАННОМ (АНГЛИЙСКОМ) ЯЗЫКЕ

THE SUMMARY

The urgency of a theme is dictated by necessity of perfection of methods of interaction of the participants of the market of work, maintenance of employment of the citizens, including graduates of high SCHOOLS, preparation and retraining of the staff connected to state regulation. The given problem has both economic, and sociological meaning, that does her especially urgent and duly in today's conditions.

The given work consists of three chapters. In first of them the quantitative and qualitative characteristics of the population as bases of formation of resources for labour activity are considered. The special attention is given to disclosing of structure and structure economically of active population making real resources for work; the concepts "engaged" and "unemployed" are investigated which have ambiguous treatment in materials issued by different state departments. His components and functions are opened multidimensional concept of the market of work, on the basis of work of a regional service of employment.

In the second chapter the analysis of activity of the Russian market of work, analysis of work of regional Department of a service of employment is submitted.

In the third chapter the model of the coordination of interests of the participants of the regional market of work is submitted.

ПАМЯТКА для дипломника

1. Подготовка к нормативному контролю, экспертизе качества и предварительной защите:

1.1. Ознакомиться с календарным графиком представления выпускной квалификационной (бакалаврской) работы (работы) на нормативный контроль, экспертизу качества и предварительную защиту по выпускающей кафедре

1.2. Запомнить, записать назначенную и утвержденную для каждого дипломника выпускающей кафедрой и деканатом факультета дату прохождения нормативного контроля, экспертизы качества и предварительной защиты

1.3. Обеспечить полную готовность самого себя и выпускной квалификационной (бакалаврской) работы (работы) согласно данным методическим указаниям и представить выпускная квалификационная (бакалаврская) работа (работу) и презентацию/ иллюстративный материал (в распечатанном виде) в назначенный срок на нормативный контроль

1.4. Для представления выпускной квалификационной (бакалаврской) работы (работы) и презентации/ иллюстративного материала на нормативный контроль необходимо лично подписать титульные листы и заполнить бланк задания к выпускной квалификационной (бакалаврской) работе (работе)

1.5. На нормативный контроль представляется переплетенный и нумерованный, но полностью укомплектованный выпускная квалификационная (бакалаврская) работа (работа) и 1 экземпляр иллюстративного материала в папке-скоросшивателе (с подписанными лично автором титульными листами), аннотациями, рецензиями, докладом, глоссарием

1.6. После успешного прохождения нормативного контроля подписать титульные листы выпускной квалификационной (бакалаврской) работы (работы) и иллюстративного материала в следующем порядке:

- подпись нормоконтролера;
- подпись консультантов (если таковые есть);
- подпись руководителя;
- подпись декана факультета (на листе задания);
- подпись заведующего выпускающей кафедрой (на титульных листах и 1 подпись на последней странице бланка задания).

1.7. Провести самоэкспертизу качества выпускной квалификационной (бакалаврской) работы (или работы)

1.8. Дополнительно изучить, разобраться в выпускной квалификационной (бакалаврской) работе (работе), иллюстративном материале к выпускной квалификационной (бакалаврской) работе (работе, устранить самостоятельно выявленные недостатки, ошибки, внести дополнения

1.9. Сделать 2 ксерокопии иллюстративного материала – всего должно быть 3 экземпляра вместе с оригиналом, из них 2 экземпляра (оригинал и копию) подшить каждый в отдельную папку-скоросшиватель с прозрачной верхней обложкой, а 1 экземпляр (копию без титульного листа) расклеить на ватманы в порядке очередности и нумерации таблиц и рисунков

1.10. Самостоятельно написать доклад, по ходу которого необходимо делать ссылки на иллюстративный материал

1.11. Доклад выучить и отработать его устно, общее время, отводимое на доклад – 5-7 минут, при этом нужно обязательно обращаться к иллюстративному материалу

1.12. На экспертизу представляется переплетенный и нумерованный, но полностью укомплектованный выпускная квалификационная (бакалаврская) работа (работа) и 1 экземпляр иллюстративного материала в папке-скоросшивателе с подписанными титульными листами, аннотациями, рецензиями, докладом, глоссарием

1.13. Ознакомиться с протоколом Комиссии качества, запомнить, записать все замечания, полученные в ходе экспертизы качества, исправить, подготовиться к предварительной защите или к повторно назначенной экспертизе качества

1.14. На предварительную защиту по выпускающей кафедре представляется переплетенный и нумерованный, но полностью укомплектованный выпускная квалификационная (бакалаврская) работа (работы) и 1 экземпляр иллюстративного материала в папке-скоросшивателе с подписанными титульными листами, аннотациями, рецензиями, докладом, глоссарием с учетом исправления и устранения всех замечаний по результатам экспертизы качества. Доклад по предварительной защите делается устно – 5-7 мин.

1.15. Запомнить, записать все вопросы, дополнительные замечания и рекомендации, полученные в ходе предварительной защиты, всё исправить, подготовиться к основной предварительной защите или к назначенной повторно предварительной защите

1.16. После предварительной защиты на последней странице бланка задания необходимо поставить подпись заведующего выпускающей кафедрой (внизу, после заключения комиссии по предварительной защите)

1.17. После получения допуска к основной защите пронумеровать от руки выпускная квалификационная (бакалаврская) работа и иллюстративный материал в правом верхнем углу, нумеруются все страницы

2. Подготовка к основной защите:

2.1. Переплести выпускная квалификационная (бакалаврская) работа (работы) – переплеты - «гребешок» или «книжный»

2.2. Подготовить ответы на все вопросы, заданные на предварительной защите, еще раз изучить проект (работу) и иллюстративный материал

2.3. Отрепетировать доклад строго по времени, по обращению к иллюстративному материалу

2.4. Выучить глоссарий, дополнительно разобраться и уточнить методы дипломного исследования, знать сущность каждого из них

3. На основной защите:

3.1. Внешний вид должен быть соответствующий – нарядный, строгий

3.2. Доклад произносить уверенно, четко, громко, стоя лицом к комиссии. По ходу доклада в обязательном порядке обращаться к иллюстративному материалу

3.3. Стоять, перемещаться по ходу обращения к иллюстративному материалу только лицом к комиссии

3.4. На вопросы отвечать, не молчать (если затрудняетесь ответить, вежливо об этом скажите «Затрудняюсь ответить в данный момент», но постарайтесь запомнить вопрос и в заключении вернуться к нему и прокомментировать)

3.5. Вести себя уважительно, этично, не смотря ни на что